

**Plan de Desarrollo UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI**  
 Plan de Acción 2020 - 2024 Componente de gestión e inversión por entidad con corte a 31/12/2024  
 266 - Empresa Metro de Bogotá S.A.

Propósito / Programa General/ N/A / Metas Sectoriales	2020		2021		2022		2023		2024		TOTAL	
	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
04. Hacer de Bogotá Región un modo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible	\$432,945	\$171,196	39.54	\$660,476	\$654,385	99.08	\$1,247,338	\$1,210,170	97.02	\$2,414,634	\$1,949,650	80.74
49. Movilidad segura, sostenible y accesible	\$0	\$0	0.00	\$216	\$203	93.78	\$2,341	\$2,341	100.00	\$1,941	\$1,941	100.00
0 N/A	\$0	\$0	0.00	\$216	\$203	93.78	\$2,341	\$2,341	100.00	\$1,941	\$1,941	100.00
383 Definir e implementar dos estrategias de cultura ciudadana para el sistema de movilidad, con enfoque diferencial, de género y territorial, donde una de ellas incluya la prevención, atención y sanción de la violencia contra la mujer en el transporte	\$0	\$0	0.00	\$216	\$203	93.78	\$2,341	\$2,341	100.00	\$1,941	\$1,941	100.00
<b>Indicador(es)</b>												

(S) 410 Número de estrategias de cultura ciudadana implementadas

Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance	
				De la Vigencia	Transcurrido PD
2020	0.00	0.00	0.00	0.00%	
2021	0.03	0.01	0.00	0.00%	
2022	0.08	0.05	0.05	100.00%	
2023	0.10	0.14	0.14	100.00%	
2024	0.04	0.06	0.05	83.33%	
TOTAL	0.25	0.25	0.24		96.00%

Retrasos y soluciones: No se presentan.

Avances y Logros:

- 1. Articulación para el diseño de las actividades a desarrollar en el proceso de construcción de identidad y marca del Metro de Bogotá, a través de espacios de participación ciudadana, mesas de trabajo, entre otras.
- 2. Sesiones de articulación con entidades, buscando impulsar procesos de capacitación y socialización. Estas reuniones, mesas de trabajo y capacitaciones se realizaron con diferentes entidades distritales y estuvieron encaminadas a la socialización de la Pedagogía en Cultura Ciudadana. Acción Vagón Escuela.
- 3. Sesiones de articulación, entre las dependencias de la EMB, instituciones distritales y nacionales, con el propósito de ofrecer un mensaje unificado a los grupos de valor.

Proyecto(s) de inversión	7521 - Construcción de cultura Metro para Bogotá												
	Meta(s) proyecto(s) de inversión asociada(s) a Metas Sectoriales Plan de Desarrollo (**)												
(S1) Diseñar e implementar el 100 % de la estrategia de construcción de identidad y marca del metro de Bogotá.	0.00	0.00	0.00	0.00	23.00	100.00	65.00	100.00	12.00	9.00	75.00	100.00	97.00
(S2) Promover 100 % de los espacios de participación ciudadana activa, impulsando procesos de capacitación y socialización en el marco de la estrategia de cultura ciudadana.	0.00	0.00	0.00	10.00	10.00	100.00	60.00	100.00	20.00	15.29	76.45	100.00	100.00
(S3) Articular el 100 % de las actividades entre las dependencias de la EMB, instituciones distritales y nacionales para ofrecer un mensaje unificado a los grupos de valor	0.00	0.00	0.00	0.00	15.00	100.00	46.00	100.00	39.00	33.87	86.85	100.00	94.87
0 N/A	\$432,945	\$171,196	39.54	\$660,260	\$654,183	99.08	\$1,244,988	\$1,207,829	97.01	\$2,412,684	\$1,947,710	80.73	\$1,922,456
400 Alcanzar el 100% del proceso de contratación para la expansión de la PLMB-Fase 2	\$0	\$0	0.00	\$45,320	\$45,075	99.46	\$76,259	\$75,470	98.97	\$15,695	\$15,873	99.86	\$644,993
<b>Indicador(es)</b>													

(C) 427 Porcentaje de avance del Proceso de contratación para la expansión de la PLMB - Fase 2 culminado

Retrasos y soluciones: No se presentan.

Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance	
				De la Vigencia	Transcurrido PD
2020	0.00	0.00	0.00	0.00%	
2021	39.00	23.00	23.00	100.00%	
2022	34.00	79.00	79.00	100.00%	
2023	27.00	96.00	96.00	100.00%	
2024	0.00	100.00	96.73	96.73%	
TOTAL	100.00	100.00	96.73		96.73%

Retrasos y soluciones: No se presentan.

TIPO DE ANUALIZACIÓN PROGRAMADA POR LA ENTIDAD: (S) Suma (K) Constante (C) Creciente (D) Decreciente

(\*) Proyecto de inversión que aporta a Metas Sectoriales Plan de Desarrollo de este Programa General, pero el proyecto de inversión se encuentra clasificado en el Banco Distrital de Programas y Proyectos en otro Programa General del Plan de Desarrollo.

(\*\*) NOTA: La programación y ejecución de metas de proyecto de inversión incluye la vigencia actual y la vigencia anterior según desagregación efectuada por la entidad. Los recursos corresponden a la vigencia.

## Plan de Desarrollo UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

### Plan de Acción 2020 - 2024 Componente de gestión e inversión por entidad con corte a 31/12/2024

#### 266 - Empresa Metro de Bogotá S.A.

Propósito / Programa General / N/A / Metas Sectoriales	2020		2021		2022		2023		2024		TOTAL																																																	
	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%																																																
04. Hacer de Bogotá Región un mercado de movilidad multimodal, incluyente y sostenible	\$432,945	\$171,196	39.54	\$660,476	\$654,385	99.08	\$1,247,338	\$1,210,170	97.02	\$2,414,634	\$1,949,650	80.74	\$1,523,235	\$1,514,642	99.44	\$6,278,628	\$5,500,043	87.60																																										
<b>Avances y Logros:</b> A continuación, se describen las actividades realizadas durante el desarrollo y ejecución del Plan de Desarrollo 2020-2024 en lo que respecta al avance de la Meta PDD 400 Alcanzar el 100% del proceso de contratación para la expansión de la PLMB-Fase2. Estos, son: 1. Se dio inicio y continúa adelantando la Fase 3 del proyecto, la cual es de preparación de los documentos para el proceso licitatorio, así como, la Fase 4 correspondiente a la Estructuración, llevando a cabo el análisis de entregables, entre los cuales se destacan los siguientes: 21 Documentación (estudios previos, hoja de términos y cuarto de datos) PMO, Apéndices técnicos y prepliegos proceso PMO, Pliegos contrato PMO; 23 Documentación (estudios previos, hoja de términos y cuarto de datos) interventoría; Documentación (estudios previos, hoja de términos y cuarto de datos) Auscultación; Apéndices técnicos y prepliegos proceso interventoría; Apéndices técnicos y prepliegos proceso Auscultación; 24 Pliegos contrato principal; 29 Modelo financiero; 30 Informe de acompañamiento de autorizaciones; 31 Informe de negociación contratos de empréstito; 32 Documentos de crédito, entre otros.  Frente a la Línea 2 del Metro de Bogotá se ha adelantado lo siguiente: 1. Obtención de la Resolución de Inicio de Gestiones de Operación de Crédito Público de parte del Ministerio de Hacienda. 2. Obtención de la Resolución para celebrar un empréstito externo con el Banco Europeo de Inversiones (BEI). 3. No Objección al documento de precalificación para el proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá, por parte de la Banca Multilateral. 4. CONPES 4117 Política de riesgo contractual del estado para proyectos de infraestructura con participación privada. 5. No objeción a la lista de precalificados. 6. Aprobación de vigencias futuras para el Contrato de Concesión por parte de la Junta Directiva de la Empresa Metro de Bogotá (EMB). 7. Firma del contrato de crédito entre el BEI y la EMB, así como el convenio marco de crédito entre el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) y la EMB y, se continúa con el proceso de selección cuya apertura se dio con el documento de precalificación emitido y la posterior audiencia de aclaraciones al documento de precalificación. 8. Recepción de cuatro solicitudes para ser precalificadas, las cuales resultaron precalificadas y recibieron la no objeción de la Banca Multilateral. 9. El Banco Interamericano de Desarrollo (IDB) aprobó una línea de crédito por 415 millones de dólares para financiar la Línea 2 del Metro de Bogotá. 10. De cara al financiamiento del proyecto, la EMB con el acompañamiento de la FDN, continúa haciendo las gestiones respectivas para la firma de los Contratos de Crédito con las Bancas Multilaterales, que permitirán la consecución de la financiación del proyecto.																																																												
<b>Proyecto(s) de inversión</b>																																																												
<b>7520 -Desarrollo, identificación, planeación, estructuración y adjudicación de la fase 2 de la PLMB.</b>																																																												
<b>Metas (proyecto(s) de inversión asociada(s) a Metas Sectoriales Plan de Desarrollo (**))</b>																																																												
(S1) Realizar el 100 % de los estudios y diseños para la etapa de planeación del proyecto.	0.00	0.00	0.00	25.56	100.00	56.66	100.00	15.17	100.00	2.61	100.00	100.00	0.58	22.22	100.00	97.97	97.97																																											
Magnitud Recursos	\$0	\$0	0.00	\$45,320	\$94,46	\$76,259	\$75,470	\$98,97	\$40,182	\$39,856	\$99,19	\$10,202	\$10,202	100.00	\$171,963	\$170,602	99.21																																											
(S2) Avanzar en el 100 % de los tramites para la adjudicación de la obra del proyecto.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	100.00	33.33	100.00	16.67	100.00	100.00	0.00	0.00	100.00	83.33	83.33																																											
Magnitud Recursos	\$0	\$0	0.00	\$0	\$0	\$0	\$0	\$467,337	\$5,421	\$5,693	\$473,030	\$5,672	99.82	\$11,093	2.35																																													
401. Alcanzar el 60 % del ciclo de vida del proyecto PLMB - Tramo 1	\$432,945	\$171,196	39.54	\$614,940	\$609,108	99.05	\$1,168,738	\$1,132,359	96.89	\$1,905,175	\$1,802,433	99.86	\$1,606,561	\$1,497,990	99.43	\$5,628,359	\$5,313,085	94.40																																										
<b>Indicador(es)</b>																																																												
(C) 428 Porcentaje de Avance en el ciclo del proyecto PLMB - Tramo 1	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>Programación Inicial del PD</th> <th>Programación Vigencia</th> <th>Ejecución Vigencia</th> <th>Avance De la Vigencia</th> <th>Transcurrido PD</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020</td> <td>6.85</td> <td>20.28</td> <td>19.91</td> <td>55.95%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>13.79</td> <td>23.68</td> <td>23.68</td> <td>100.00%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>17.33</td> <td>33.73</td> <td>33.13</td> <td>94.02%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>25.68</td> <td>49.94</td> <td>48.42</td> <td>91.17%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>40.56</td> <td>60.04</td> <td>54.06</td> <td>48.70%</td> <td>85.36%</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>al Plan de Desarrollo</td> <td>85.36%</td> </tr> </tbody> </table>																		Año	Programación Inicial del PD	Programación Vigencia	Ejecución Vigencia	Avance De la Vigencia	Transcurrido PD	2020	6.85	20.28	19.91	55.95%		2021	13.79	23.68	23.68	100.00%		2022	17.33	33.73	33.13	94.02%		2023	25.68	49.94	48.42	91.17%		2024	40.56	60.04	54.06	48.70%	85.36%					al Plan de Desarrollo	85.36%
Año	Programación Inicial del PD	Programación Vigencia	Ejecución Vigencia	Avance De la Vigencia	Transcurrido PD																																																							
2020	6.85	20.28	19.91	55.95%																																																								
2021	13.79	23.68	23.68	100.00%																																																								
2022	17.33	33.73	33.13	94.02%																																																								
2023	25.68	49.94	48.42	91.17%																																																								
2024	40.56	60.04	54.06	48.70%	85.36%																																																							
				al Plan de Desarrollo	85.36%																																																							

(C) 428 Porcentaje de Avance en el ciclo del proyecto PLMB - Tramo 1 Línea Base: 19.44

**Retrasos y soluciones:** A continuación, se describen los retrasos y soluciones acaecidos durante el segundo trimestre de la vigencia en lo que respecta al avance de la Meta PDD 401 Alcanzar el 60% del ciclo de vida del proyecto PLMB-T1. Estos, son:

- Se generaron alertas referidas a la obtención de permisos, planes de manejo de tránsito, contratación de mano de obra y traslado de redes secundarias a cargo del Concesionario. Derivado de lo anterior, el Concesionario busca recuperar las desviaciones frente a lo programado y cumplir con las fechas de terminación de las unidades de ejecución acorde con lo definido en la versión vigente del PEVI.
- Hay dos predios de los nuevos programados para la vigencia que presentan condiciones particulares, las cuales están siendo atendidas para que los predios queden libres de cualquier afectación.

**Avances y Logros:**

1. El % de obra presentado corresponde al avance total de la etapa preparativa del contrato de concesión con corte al 31 de mayo de 2024 (25.78%) menos el porcentaje acumulado de cierre de la vigencia 2023 (18.25).
2. Se han presentado los informes del PMO desde el año 2020 y hasta abril de 2024, los cuales han sido aprobados hasta el mes de marzo de 2024 y, el restante está en proceso de ajuste por parte de la PMO para su posterior aprobación y pago. De igual manera, se recibieron por parte del contratista (encargo fiduciario) los informes de gestión desde el año 2020 hasta abril de 2024, una vez revisados por la GF la totalidad de informes han sido aprobados.
3. Se recibieron los informes de interventoría desde el año 2020 hasta el mes de abril de 2024, los cuales han sido aprobados hasta el informe del mes de marzo de 2024. El restante está en proceso de ajuste por parte de la Interventoría para su posterior aprobación y pago.
4. Se colaboraron a disposición del concesionario 7 predios adicionales a los 1,401 entregados del 2020 al 2023, para un total de 1408 predios, todo esto en cumplimiento de las disposiciones del Apéndice Técnico 12 y su modificatorio No. 7.
5. Durante lo que va corrido de este Plan de Desarrollo, corte a 31 de mayo, se han entregado 93 interferencia.
6. Finalmente, en cuanto a la promoción de las actividades de comunicación participación ciudadana y gestión social se adelantaron acciones en el marco del proyecto PLMB T-1, asociadas a la socialización de los avances del proyecto a través de diferentes herramientas de comunicación, así como, rendiciones de cuentas locales, atención a la ciudadanía, visitas al Vigón escuadrá y convectorios.

**TIPO DE ANUALIZACIÓN PROGRAMADA POR LA ENTIDAD:** (S) Suma (K) Constante (C) Creciente (D) Decreciente

(\*) Proyecto de inversión que aporta a Metas Sectoriales Plan de Desarrollo de este Programa General, pero el proyecto de inversión se encuentra clasificado en el Banco Distrital de Programas y Proyectos en otro Programa General del Plan de Desarrollo.

(\*\*) NOTA: La programación y ejecución de metas de proyecto de inversión incluye la vigencia actual y la vigencia anterior según desagregación efectuada por la entidad. Los recursos corresponden a la vigencia.

**Plan de Desarrollo UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI**  
 Plan de Acción 2020 - 2024 Componente de gestión e inversión por entidad con corte a 31/12/2024  
 266 - Empresa Metro de Bogotá S.A.

Proyecto(s) de Inversión	2020		2021		2022		2023		2024		TOTAL		
	Programado	% Ejecutado	Programado	% Ejecutado	Programado	% Ejecutado	Programado	% Ejecutado	Programado	% Ejecutado	Programado	% Ejecutado	
04. Hacer de Bogotá Región un modo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible	\$432,945	\$171,186	39.54	\$654,385	99.08	\$1,247,338	97.02	\$2,414,634	80.74	\$1,523,235	99.44	\$6,276,628	87.60
<b>Proyecto(s) de Inversión</b>													
7501 - Primera Línea de Metro de Bogotá													
Meta(s) proyecto(s) de inversión asociada(s) a Metas Sectoriales Plan de Desarrollo (**)													
(S)8 Avanzar el 30 % la ejecución de obras del contrato de concesión incluyendo los diseños de detalle, obras de la fase previa y la adecuación del terreno patio taller	0.00	0.00	0.00	3.16	100.00	4.87	100.00	12.31	11.22	9.66	7.53	30.00	26.78
(S)9 Implementar el 100 % de las asistencias técnicas (PMO-Encargo Fiduciario) en cumplimiento de lo establecido en el convenio de cofinanciación y los contratos de créditos con la banca multilateral	0.00	0.00	0.00	\$171,981	100.00	\$586,810	100.00	\$1,622,797	100.00	\$1,359,115	100.00	\$3,740,703	100.00
(S)10 Avanzar al 100 % en el programa de traslado de redes con la ETB.	0.00	0.00	0.00	25.00	100.00	25.00	100.00	25.00	25.00	25.00	20.83	100.00	95.83
(S)11 Informar a 2,925,757 de ciudadanos sobre las características, beneficios y avance del proyecto PLMB, en la fase de pre-construcción y construcción	0.00	0.00	0.00	\$14,071	100.00	\$29,634	99.99	\$35,061	\$35,061	\$35,851	\$35,851	\$114,616	100.00
7519 - Diseño, construcción y puesta en operación de la Primera Línea del Metro de Bogotá. Tramo 1, incluidas sus obras complementarias.	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00
Meta(s) proyecto(s) de inversión asociada(s) a Metas Sectoriales Plan de Desarrollo (**)													
(S)1 Avanzar en el 30 % la ejecución de obras del contrato de concesión incluyendo los talleres	0.00	0.00	0.00	\$1,861	100.00	\$2,757	100.00	\$28	0.00	0.00	0.00	\$4,844	100.00
(S)2 Traslado el 100 % de las interferencias identificadas en el trazado de la PLMB T1	7.50	7.50	100.00	41.90	100.00	19.13	100.00	11.30	11.30	20.17	0.00	100.00	79.83
(S)3 Entregar al concesionario el 100 % de los predios del trazado de la PLMB T1.	\$39,614	\$9,984	25.20	\$125,137	99.96	\$70,979	96.33	\$33,359	\$33,359	\$11,272	\$3,617	\$280,404	85.76
(S)4 Informar a 2,300,000 de ciudadanos sobre las características, beneficios y auditoría externa, financiación, MDAN, etc.)	5.49	5.49	100.00	2.29	100.00	76.16	76.46	32.24	32.24	1.89	1.47	100.00	99.58
(S)5 Implementar el 100 % de las asistencias técnicas, consultorias, etc. asociados al seguimiento, control y sostenibilidad del proyecto PLMB T-1, (Inventoria, auditoría externa, financiación, MDAN, etc.)	\$327,492	\$156,258	47.71	\$271,859	98.49	\$432,407	92.49	\$150,158	\$148,594	\$31,092	\$30,352	\$1,213,008	82.68
(S)6 Promover el 100 % de las actividades de comunicación, participación ciudadana y gestión social para el proyecto PLMB T-1.	78.05	78.05	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	78.05
05 Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
56 Gestión Pública Efectiva	\$967	\$531	54.94	\$819	92.38	\$1,491	83.77	\$798	\$794	\$1,003	\$1,003	\$5,078	85.34
483 Aumentar en 5 puntos el índice de Desempeño Institucional para las entidades del Sector Movilidad, en el marco de las políticas de MIPG	\$967	\$531	54.94	\$819	92.38	\$1,491	83.77	\$798	\$794	\$1,003	\$1,003	\$5,078	85.34
<b>Indicador(es)</b>													

(C) 529 Índice de Desempeño Institucional para las entidades del Sector Movilidad

Año	Programación Inicial del PD	Programación Vigencia	Avance	
			De la Vigencia	Transcurrido PD
2020	1.00	67.39	76.10	113.08%
2021	1.00	68.30	97.10	142.17%
2022	1.00	69.30	88.00	141.41%
2023	1.00	70.30	86.50	123.04%
2024	1.00	71.30	86.50	121.32%
			al Plan de Desarrollo	121.32%

Retrasos y soluciones: No se presenta.  
 Avances y Logros: A continuación, se describen las actividades realizadas durante el desarrollo y ejecución del Plan de Desarrollo 2020-2024 en lo que respecta al avance de la Meta PDD 483 Aumentar en 5 puntos el Índice de Desempeño Institucional para las entidades del Sector Movilidad, en el marco de las políticas de MIPG. Estos, son:

TIPO DE ANUALIZACIÓN PROGRAMADA POR LA ENTIDAD: (S) Suma (K) Constante (C) Creciente (D) Decreciente

(\*) Proyecto de inversión que aporta a Metas Sectoriales Plan de Desarrollo de este Programa General, pero el proyecto de inversión se encuentra clasificado en el Banco Distrital de Programas y Proyectos en otro Programa General del Plan de Desarrollo.  
 (\*\*) NOTA: La programación y ejecución de metas de proyecto de inversión incluye la vigencia actual y la vigencia anterior según desagregación efectuada por la entidad. Los recursos corresponden a la vigencia.

**Plan de Desarrollo UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI**  
**Plan de Acción 2020 - 2024** Componente de gestión e inversión por entidad con corte a 31/12/2024  
**266 - Empresa Metro de Bogotá S.A.**

Propósito / Programa General / N/A / Metas Sectoriales	2020		2021		2022		2023		2024		TOTAL			
	Programado	% Ejecutado	Programado	% Ejecutado	Programado	% Ejecutado	Programado	% Ejecutado	Programado	% Ejecutado	Programado	% Ejecutado		
05. Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente	\$967	53.31	\$4.94	88.19	\$757	92.38	\$1.491	83.77	\$788	99.47	\$1.003	100.00	\$5.078	85.34
1. Es importante mencionar que, el reporte de esta Meta PDD se hace con base en el resultado obtenido en el Formulario Único de Reportes y Avances de Gestión FURAG. Desde el año 2020 la EMB ha venido incrementado los puntos del Índice de Desempeño Institucional obtenidos con la medición que realiza el Departamento Administrativo de Planeación y Gestión MIPG, fortaleciendo la articulación y desempeño de los procesos. En este orden de ideas, y teniendo en cuenta la última medición presentada por el Departamento Administrativo de Planeación y Gestión MIPG, fortaleciendo la articulación y desempeño de los procesos. de Desempeño Institucional, pasando de 66.3 puntos en el 2019 a 86.5 puntos en el 2023, superando con esto la meta PDD del cuatrienio correspondiente a 71.3 puntos, dato que está vigente hasta la publicación de los resultados vigencia 2023, los cuales tendrán ocurrencia en el segundo semestre de la vigencia 2024.														
<b>Proyecto(s) de inversión</b>														
<b>7518 - Fortalecimiento de las actividades de gestión necesarias para afianzar la implementación de las políticas de gestión y desempeño en el marco del MIPG que permita incrementar en 5 puntos el IDI</b>														
Meta(s) proyecto(s) de inversión asociada(s) a Metas Sectoriales Plan de Desarrollo (**)														
(S1) Implementar el 100 % del Sistema de Gestión Documental de la entidad en el marco del MIPG	8.39	100.00	22.20	99.10	22.80	100.00	23.16	100.00	23.65	100.00	23.65	100.00	100.00	95.74
	\$105		\$273	\$253	\$493	\$461	\$457	\$457	\$254	\$254	\$254	\$1,581	\$1,529	96.70
(S2) Contar con 100 % Software Especializado (ERP)	12.33	100.00	20.96	100.00	21.45	100.00	22.19	100.00	23.07	100.00	23.07	100.00	100.00	95.85
	\$100	\$66	\$164	\$164	\$163	\$163	\$256	\$256	\$82	\$82	\$82	\$785	\$781	99.47
(S3) Adquirir en un 100 % las tecnologías en licencias y seguridad de la información para el normal funcionamiento de la empresa	26.06	100.00	19.05	100.00	18.74	83.99	21.30	100.00	17.85	100.00	17.85	100.00	100.00	87.84
	\$762	\$331	\$382	\$340	\$816	\$605	\$85	\$85	\$667	\$667	\$667	\$2,713	\$2,025	74.64
<b>TOTAL 266 - EMPRESA METRO DE BOGOTÁ S.A.</b>	<b>\$433,912</b>	<b>\$171,727</b>	<b>39.68</b>	<b>\$655,142</b>	<b>99.07</b>	<b>\$1,211,419</b>	<b>97.00</b>	<b>\$2,415,433</b>	<b>\$1,524,237</b>	<b>80.75</b>	<b>\$1,515,644</b>	<b>99.44</b>	<b>\$6,283,707</b>	<b>\$5,504,377</b>

TIPO DE ANUALIZACIÓN PROGRAMADA POR LA ENTIDAD: (S) Suma (K) Constante (C) Creciente (D) Decreciente

(\*) Proyecto de inversión que aporta a Metas Sectoriales Plan de Desarrollo de este Programa General, pero el proyecto de inversión se encuentra clasificado en el Banco Distrital de Programas y Proyectos en otro Programa General del Plan de Desarrollo. (\*\*) NOTA: La programación y ejecución de metas de proyecto de inversión incluye la vigencia actual y la vigencia anterior según desagregación efectuada por la entidad. Los recursos corresponden a la vigencia.

**CÁLCULO DEL PORCENTAJE DE AVANCE DE LOS INDICADORES SEGÚN TIPO DE ANUALIZACIÓN**

**SUMA**

A la vigencia Ejecutado vigencia / Programado Vigencia  
 Al transcurrido del Plan Suma Ejecutado a la Vigencia del Informe / Suma Programado a la Vigencia del Informe  
 Plan de Desarrollo Suma Ejecutado a la Vigencia del Informe / Total Programado para el Plan

**CONSTANTE**

La ejecución es independiente en cada vigencia  
 A la vigencia Ejecutado Vigencia / Programado Vigencia  
 Al transcurrido del Plan Promedio Ejecutado de los años programados a la vigencia seleccionada / Promedio Programado a la Vigencia Seleccionada  
 Plan de Desarrollo Promedio Ejecutado de los años programados / Promedio Años Programados del Plan

**CRECIENTE SIN LÍNEA BASE**

La ejecución, es el último valor reportado por la entidad sin importar la vigencia

A la vigencia Última Ejecución a la Vigencia del Informe / Programado Vigencia  
 Al transcurrido del Plan Última ejecución a la Vigencia del Informe / Programado Vigencia del Informe  
 Plan de Desarrollo Última ejecución del Plan / Programado para el Plan

**CRECIENTE CON LÍNEA BASE**

La ejecución, es el último valor reportado por la entidad sin importar la vigencia  
 La línea base debe ser menor o igual al valor de la primera vigencia programada. En caso de ser mayor, el resultado será cero.  
 Si el resultado del cálculo es negativo el porcentaje de avance se colocará en 0

A la vigencia (Ejecutado Vigencia - Ejecutado Vigencia Anterior) / (Programado Vigencia - Ejecutado Vigencia Anterior)  
 Para la primer vigencia, el ejecutado vigencia anterior es la línea base  
 Si el programado es igual a la línea base y el ejecutado es superior a lo programado:  
 (Ejecutado Vigencia - Línea base) / (Programado para el Plan - línea base)  
 Al transcurrido del Plan (Última Ejecución a la Vigencia del Informe - línea base) / (Programado en la Vigencia del Informe - línea base)  
 Si el programado es igual a la línea base y el ejecutado es superior a lo programado:  
 (Última Ejecución a la Vigencia del Informe - línea base) / (Programado para el Plan - línea base)  
 Plan de Desarrollo (Última Ejecución del Plan - línea base) / (Programado para el Plan - línea base)

**DECRECIENTE SIN LÍNEA BASE**

La ejecución, es el último valor reportado por la entidad sin importar la vigencia

A la vigencia Programado Vigencia / Última Ejecución a la Vigencia  
 Al transcurrido del Plan Programado vigencia / Última Ejecución a la Vigencia del Informe  
 Plan de Desarrollo Programado para el Plan / Última Ejecución

**DECRECIENTE CON LÍNEA BASE**

La ejecución, es el último valor reportado por la entidad sin importar la vigencia  
 La línea base debe ser mayor o igual al valor de la primera vigencia programada En caso de ser menor, el resultado será cero.  
 Si el resultado del cálculo es negativo el porcentaje de avance se colocará en 0

A la vigencia (Ejecutado Vigencia Anterior - ejecutado vigencia) / (Ejecutado Vigencia Anterior - Programado Vigencia)  
 Para la primer vigencia, el ejecutado vigencia anterior es línea base  
 Si el programado es igual a la línea base y el ejecutado es superior a lo programado:  
 (Ejecutado Vigencia - línea base) / (línea base - Programado para el Plan)  
 Al transcurrido del Plan (línea base - Última Ejecución a la Vigencia del Informe) / (línea base - Programado en la Vigencia del Informe)  
 Si el programado es igual a la línea base y el ejecutado es superior a lo programado:  
 (Última ejecución a la Vigencia del Informe - línea base) / (línea base - Programado para el Plan)  
 Plan de Desarrollo (línea base - Última ejecución del Plan) / (línea base - Programado para el Plan)

**RANGOS DEL AVANCE DE LOS INDICADORES**

	$\leq 40\%$		$> 40\% \text{ y } \leq 70\%$		$> 70\% \text{ y } \leq 90\%$		$> 90\%$
---	-------------	---	-------------------------------	---	-------------------------------	---	----------

TIPO DE ANUALIZACIÓN PROGRAMADA POR LA ENTIDAD: (S) Suma (K) Constante (C) Creciente (D) Decreciente

(\*) Proyecto de inversión que aporta a Metas Sectoriales Plan de Desarrollo de este Programa General, pero el proyecto de inversión se encuentra clasificado en el Banco Distrital de Programas y Proyectos en otro Programa General del Plan de Desarrollo.  
 (\*\*) NOTA: La programación y ejecución de metas de proyecto de inversión incluye la vigencia actual y la vigencia anterior según desagregación efectuada por la entidad. Los recursos corresponden a la vigencia.