



PROCESO: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

CARACTERIZACIÓN DE PROCESO

CÓDIGO: PE-CP-001


VERSIÓN: 08



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.  
MOVILIDAD  
Metro de Bogotá S.A.

**CONTROL DE CAMBIOS**

Fecha	Versión	Descripción del cambio
29/06/2017	01	Creación del documento.
27/04/2018	02	Actualización del documento – Estructura Subproceso
12/07/2019	03	Actualización de las actividades claves del proceso como parte del ejercicio de autoevaluación del área.
01/10/2021	04	En el marco de la reestructuración de la EMB, se actualiza el mapa de procesos y en tal sentido se ajusta la estructura del objetivo de acuerdo con los parámetros definidos en la plantilla GD-FR-020 y otras generalidades asociadas a las funciones del área.
28/11/2022	05	Actualización general del documento
29/05/2023	06	Teniendo en cuenta la modificación del documento DO-PR-001 Modelo de Operación Institucional_V.04, se elimina el proceso RI - Gestión de Reportes e Informes y se trasladan las actividades asociadas al proceso de PE - Planeación Estratégica.
21/11/2024	07	Actualización general del documento ajustando la información en cada fase del ciclo PHVA, e incluyendo la planeación operativa del proceso.
Ver firma digital de aprobación del documento	08	En el marco del Acuerdo 007 de 2025 “Por medio del cual se adopta la estructura organizacional de la Empresa Metro de Bogotá S.A.” Se realiza actualización general del documento.

Elaboró	Revisó /Aprobó	Aprobó SG
 Manuel Julián Arias Bolaño Profesional Especializado Oficina Asesora de Planeación	<i>Ver firma digital</i>  Claudia Marcela Galvis Russi Jefe Oficina Asesora de Planeación	<i>Ver firma digital</i>  Claudia Marcela Galvis Russi Representante de la Alta Dirección SG

**DR Apoyo metodológico:** Daniela Rozo Rodríguez – Oficina Asesora de Planeación



La Empresa Metro de Bogotá está comprometida con el medio ambiente; no imprima este documento. Si este documento se encuentra impreso se considera “Copia no Controlada”. La versión vigente se encuentra publicada en aplicativo oficial de la Entidad.

Documento:  
1083152





Este documento está firmado digitalmente, por Claudia Marcela Galvis Russi en 2026-01-14 16:45:11. Para descargar la versión digital firmada puede escanear el código QR o dirigirse a <https://metro.analitica.com.co/AZDigital/ControlAdmini.../ControlAdmini/BajarArchivo.php?AId=1083152>



	PROCESO: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA		
	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO		
	CÓDIGO: PE-CP-001	VERSIÓN: 08	



<b>Objetivo:</b>	Orientar la gestión institucional de la Empresa mediante la formulación y difusión de directrices y lineamientos que articulen las necesidades priorizadas en el Sistema Distrital de Planeación —políticas públicas, planes de desarrollo, planes sectoriales y proyectos de inversión—, asegurando su implementación en las dependencias responsables, con el respaldo de los recursos definidos en el Plan Anual de Adquisiciones.
<b>Alcance:</b>	El proceso de Planeación Estratégica asegura la definición de directrices institucionales, la articulación con el Sistema Distrital de Planeación y la orientación en la formulación y seguimiento de proyectos estratégicos en sus diferentes modalidades, apoyado en metodologías especializadas y con cierre en la entrega de información confiable para la toma de decisiones y la rendición de cuentas
<b>Tipología de proceso:</b>	Proceso Estratégico
<b>Área:</b>	OAP - Oficina Asesora de Planeación
<b>Líder de Proceso:</b>	Jefe Oficina Asesora de Planeación

*La Empresa Metro de Bogotá está comprometida con el medio ambiente; no imprima este documento. Si este documento se encuentra impreso se considera "Copia no Controlada". La versión vigente se encuentra publicada en aplicativo oficial de la Entidad.*

	PROCESO: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA		
	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO		
	CÓDIGO: PE-CP-001	VERSIÓN: 08	



ENTRADAS		PHVA	DESCRIPCIÓN		SALIDAS	
PROVEEDOR	PRODUCTO		ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PRODUCTO	CLIENTE
<p><b>Externos:</b> Departamento Administrativo de la Función Pública Secretaría General Secretaría Distrital de Movilidad</p> <p><b>Internos:</b> Comité Institucional de Gestión y Desempeño Todos los procesos de la EMB</p>	<p>Plan de Desarrollo Distrital</p> <p>Normas, lineamientos, políticas, manuales, circulares, guías.</p> <p>Modelo integrado de planeación y gestión – MIPG</p>	P	Dirigir y articular el ejercicio de planeación y direccionamiento estratégico de la entidad.	Oficina Asesora de Planeación	<p>Direccionamiento Estratégico Institucional</p> <p>Plan de Acción Institucional Integrado – PAII (PE-FR-015).</p>	<p><b>Externos:</b> Organismos Externos de Control, vigilancia y seguimiento Grupos de Valor y de Interés que interactúan con la EMB</p> <p><b>Internos:</b> Gerente General Todos los procesos de la EMB Comité Institucional de Gestión y Desempeño Equipo Operativo SG-MIPG</p>

La Empresa Metro de Bogotá está comprometida con el medio ambiente; no imprima este documento. Si este documento se encuentra impreso se considera "Copia no Controlada". La versión vigente se encuentra publicada en aplicativo oficial de la Entidad.

	PROCESO: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA		
	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO		
	CÓDIGO: PE-CP-001	VERSIÓN: 08	



<p><b>Externos:</b></p> <p>Departamento Nacional de Planeación</p> <p>Ministerio de Hacienda y Crédito Público</p> <p>Departamento Administrativo de la Función Pública</p> <p>Secretaria Distrital de Movilidad, Planeación y Hacienda</p> <p>Banca Multilateral</p> <p><b>Internos:</b></p> <p>Gerente General</p> <p>Comité Institucional de Gestión y Desempeño</p> <p>Comité de Coordinación de Control Interno.</p> <p>Gerentes de Proyectos</p> <p>Equipo Operativo SIG-MIPG</p>	<p>Plan de Desarrollo Distrital</p> <p>Lineamientos o metodologías en gestión de proyectos.</p> <p>Normatividad asociada a la formulación y seguimiento a los proyectos de inversión (acuerdos, decretos, circulares y directrices etc.)</p>	P	<p>Orientar la formulación y seguimiento de los proyectos estratégicos de la empresa desde sus diferentes categorías (Inversión, APP, Obras por impuestos, entre otros), incluidas las asistencias técnicas (MGA, PIIP, SEGPLAN, PMO, RUAPP, entre otras).</p>	Oficina Asesora de Planeación	Documento Técnico de soporte de los proyectos	<p><b>Externos:</b></p> <p>Organismos Externos de Control, vigilancia y seguimiento</p> <p>Grupos de Valor y de Interés que interactúan con la EMB</p> <p><b>Internos:</b></p> <p>Gerente General</p> <p>Comité Institucional de Gestión y Desempeño</p> <p>Comité de Coordinación de Control Interno.</p> <p>Gerentes de Proyectos</p> <p>Equipo Operativo SIG-MIPG</p>
---	--	---	--	-------------------------------	---	--

*La Empresa Metro de Bogotá está comprometida con el medio ambiente; no imprima este documento. Si este documento se encuentra impreso se considera "Copia no Controlada". La versión vigente se encuentra publicada en aplicativo oficial de la Entidad.*

	PROCESO: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA		
	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO		
	CÓDIGO: PE-CP-001	VERSIÓN: 08	



ENTRADAS		PHVA	DESCRIPCIÓN		SALIDAS	
PROVEEDOR	PRODUCTO		ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PRODUCTO	CLIENTE
<p><b>Externos:</b> Organismos Externos de Control, vigilancia y seguimiento</p> <p>Grupos de Valor y de Interés que interactúan con la EMB</p> <p><b>Internos:</b> Gerente General</p> <p>Todos los procesos de la EMB</p> <p>Comité Institucional de Gestión y Desempeño</p> <p>Equipo Operativo SIG-MIPG</p>	<p>Direccionamiento Estratégico Institucional</p> <p>Plan de Acción Institucional Integrado – PAII (PE-FR-015).</p>	<b>H</b>	Ejecutar las actividades del Subproceso de Planeación Institucional	Oficina Asesora de Planeación	<p>Ficha de Indicadores de gestión EMB.</p> <p>Seguimiento a los instrumentos de planeación y gestión</p> <p>Acta de reunión / Registro de Asistencia / Presentación – Sesiones CIGD</p> <p>Cronogramas o planes de trabajo</p>	<p><b>Externos:</b> Organismos Externos de Control, vigilancia y seguimiento</p> <p>Grupos de Valor y de Interés que interactúan con la EMB</p> <p><b>Internos:</b> Asamblea General de Accionistas.</p> <p>Junta Directiva EMB</p> <p>Gerente General</p> <p>Todos los procesos de la EMB</p> <p>Comité Institucional de Gestión y Desempeño</p> <p>Equipo Operativo SIG-MIPG</p>

La Empresa Metro de Bogotá está comprometida con el medio ambiente; no imprima este documento. Si este documento se encuentra impreso se considera "Copia no Controlada". La versión vigente se encuentra publicada en aplicativo oficial de la Entidad.

	PROCESO: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA		
	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO		
	CÓDIGO: PE-CP-001	VERSIÓN: 08	

ENTRADAS		PHVA	DESCRIPCIÓN		SALIDAS	
PROVEEDOR	PRODUCTO		ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PRODUCTO	CLIENTE
<p><b>Externos:</b> Organismos Externos de Control, vigilancia y seguimiento</p> <p>Grupos de Valor y de Interés que interactúan con la EMB</p> <p><b>Internos:</b> Gerente General</p> <p>Comité Institucional de Gestión y Desempeño</p> <p>Comité de Coordinación de Control Interno.</p> <p>Gerentes de Proyectos</p> <p>Equipo Operativo SIG-MIPG</p>	<p>Documento Técnico de soporte de los proyectos</p> <p>Lineamientos o metodologías en gestión de proyectos.</p> <p>Normatividad asociada a la formulación y seguimiento a los proyectos de inversión (acuerdos, decretos, circulares y directrices etc.)</p>	<b>H</b>	<p>Ejecutar las actividades del Subproceso de Proyectos Estratégicos.</p>	<p>Oficina Asesora de Planeación</p> <p>Líderes de proceso</p>	<p>Fichas Metodología General Ajustada - MGA, PIIP, Fichas de Estadísticas Básicas de Inversión Distrital - EBI-D y Documento Técnico de Soporte - DTS</p>	<p><b>Externos:</b> Organismos Externos de Control, vigilancia y seguimiento</p> <p>Grupos de Valor y de Interés que interactúan con la EMB</p> <p><b>Internos:</b> Comité Institucional de Gestión y Desempeño</p> <p>Comité de Coordinación de Control Interno.</p> <p>Gerentes de Proyectos</p> <p>Equipo Operativo SIG-MIPG</p>

La Empresa Metro de Bogotá está comprometida con el medio ambiente; no imprima este documento. Si este documento se encuentra impreso se considera "Copia no Controlada". La versión vigente se encuentra publicada en aplicativo oficial de la Entidad.

	PROCESO: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA		 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. MOVILIDAD Metro de Bogotá S.A.
	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO		
	CÓDIGO: PE-CP-001	VERSIÓN: 08	

ENTRADAS		PHVA	DESCRIPCIÓN		SALIDAS	
PROVEEDOR	PRODUCTO		ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PRODUCTO	CLIENTE
<u>Externos:</u> Organismos Externos de Control, vigilancia y seguimiento  <u>Internos:</u> Proceso Planeación Estratégica  Proceso Desarrollo Organizacional	Normas, lineamientos, políticas, manuales, circulares, guías.  Informes a entes externos con términos de ley	V	Realizar seguimiento al cumplimiento de reportes e informes que tengan términos de ley.	Oficina Asesora de Planeación	Seguimiento a reportes e informes de la OAP	<u>Internos:</u> Todos los procesos de la EMB

La Empresa Metro de Bogotá está comprometida con el medio ambiente; no imprima este documento. Si este documento se encuentra impreso se considera "Copia no Controlada". La versión vigente se encuentra publicada en aplicativo oficial de la Entidad.



PROCESO: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

CARACTERIZACIÓN DE PROCESO

CÓDIGO: PE-CP-001

VERSIÓN: 08



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
MOVILIDAD  
Metro de Bogotá S.A.

ENTRADAS		PHVA	DESCRIPCIÓN		SALIDAS	
PROVEEDOR	PRODUCTO		ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PRODUCTO	CLIENTE
<p><b>Internos:</b> Subproceso de Planeación Institucional</p> <p>Subproceso de Proyectos Estratégicos</p>	<p>Productos obtenidos de los subprocesos</p>	<p>V</p>	<p>Verificar las actividades ejecutadas por los subprocesos con el fin de identificar lecciones aprendidas, buenas prácticas, etc</p>	<p>Oficina Asesora de Planeación</p>	<p>Informes de monitoreos comunicados</p> <p>Informes de evaluación, seguimientos, alertas y recomendaciones</p> <p>Informes de la revisoría fiscal, otros informes de auditorías externas</p> <p>Resultados seguimiento de Cronogramas o planes de trabajo</p> <p>Indicadores de Gestión</p>	<p><b>Internos:</b> Todos los procesos de la EMB</p>

La Empresa Metro de Bogotá está comprometida con el medio ambiente; no imprima este documento. Si este documento se encuentra impreso se considera "Copia no Controlada". La versión vigente se encuentra publicada en aplicativo oficial de la Entidad.



PROCESO: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

CARACTERIZACIÓN DE PROCESO

CÓDIGO: PE-CP-001



VERSIÓN: 08



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
MOVILIDAD  
Metro de Bogotá S.A.

ENTRADAS		PHVA	DESCRIPCIÓN		SALIDAS	
PROVEEDOR	PRODUCTO		ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PRODUCTO	CLIENTE
<p><b>Externos:</b> Organismos Externos de Control.</p> <p><b>Internos:</b> Todos los procesos de la EMB</p>	<p>Informes de monitoreos comunicados</p> <p>Informes de evaluación, seguimientos, alertas y recomendaciones</p> <p>Informes de la revisoría fiscal, otros informes de auditorías externas</p> <p>Resultados seguimiento de Cronogramas o planes de trabajo</p> <p>Resultados seguimiento del Plan de Fortalecimiento</p> <p>Resultados seguimiento Plan de Acción Institucional Integrado – PAII</p> <p>Resultados seguimiento al Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP)</p> <p>Resultados Monitoreo de Riesgos</p>	A	<p>Identificar y ejecutar acciones preventivas y correctivas frente a oportunidades de mejora y desviaciones del proceso.</p>	Oficina Asesora de Planeación	<p>EM-FR-009 Formato Formulación Plan de Mejoramiento</p> <p>Cronogramas o planes de trabajo</p>	<p><b>Externos:</b> Organismos Externos de Control. Ciudadanía y demás partes interesadas.</p> <p><b>Internos:</b> Todos los procesos de la EMB</p>

La Empresa Metro de Bogotá está comprometida con el medio ambiente; no imprima este documento. Si este documento se encuentra impreso se considera "Copia no Controlada". La versión vigente se encuentra publicada en aplicativo oficial de la Entidad.

	PROCESO: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA		
	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO		
	CÓDIGO: PE-CP-001	VERSIÓN: 08	

DOCUMENTOS ASOCIADOS	
PROCEDIMIENTOS /METODOLOGÍAS	REGISTROS
Ver listados maestros de documentos	Ver tablas de retención documental

RECURSOS		
HUMANO	INFRAESTRUCTURA	OTROS
Profesionales y/o contratistas asignados a la Oficina Asesora de Planeación	Equipos de cómputo, redes internas y externas de datos, puestos de trabajo.	Herramientas ofimáticas/Office 365

CONTROLES		
CONTROL	RESPONSABLE	RIESGO QUE MITIGA
Ver matriz de riesgo del proceso		

REQUISITOS		
SG	MIPG	LEGALES
Dimensión N°3 Gestión con Valores para Resultados / Política de Fortalecimiento Organizacional y simplificación de Procesos	1. Dimensión dos (2) – Direccionamiento Estratégico / Política de Planeación Institucional. 2. Dimensión Cuatro (4) – Evaluación de Resultados / Política Seguimiento y evaluación del desempeño institucional.	Ver Nomograma

INDICADORES DE GESTIÓN
Ver ficha del indicador del proceso

La Empresa Metro de Bogotá está comprometida con el medio ambiente; no imprima este documento. Si este documento se encuentra impreso se considera "Copia no Controlada". La versión vigente se encuentra publicada en aplicativo oficial de la Entidad.