



## INFORME DE BALANCE SOCIAL 2022

EMPRESA METRO DE BOGOTÁ S.A.

Febrero 2023



## 1) Identificación y descripción de la problemática social.

*“Las condiciones de movilidad de la ciudad de Bogotá se caracterizan por una oferta pública de transporte insuficiente para responder las necesidades de desplazamiento de sus habitantes. (...) El sistema de transporte público de Bogotá exhibe altos niveles de saturación que demandan inversiones dirigidas a subsanar el déficit en la prestación del servicio (...).*

*(...)*

*Las políticas de transporte del Gobierno distrital desarrolladas (...), han conducido a que en Bogotá el transporte público sea, a 2015, el principal modo de transporte; de los cerca de 12,5 millones de viajes diarios, 5 millones (45 %) se efectúan en este medio. Entretanto, los viajes en motocicleta y automóvil participan con el 17 % del total diario. (...) a pesar de la implementación del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) en la ciudad, según la encuesta de movilidad de 2015, el transporte público ha venido perdiendo participación: pasó de 29 % en 2011 a 27 % en el año 2015, lo que implica una reducción de más de 60.000 viajes en un día típico. Mientras tanto, los viajes en vehículos particulares (automóvil y motocicleta) aumentaron en 200.000 con respecto a 2011, es decir el 11 %.*

*No obstante, los continuos esfuerzos realizados, las condiciones de movilidad se han venido deteriorando, en especial para los usuarios de transporte público, para quienes la velocidad promedio de desplazamiento pasó de 19,2 km/h en el año 2010 a 16,6 km/h en 2015. En consecuencia, los tiempos de viaje en Transporte Público Colectivo y en SITP aumentaron en promedio 3 minutos por viaje, lo que en total constituye una pérdida de productividad para la ciudad de 172.000 horas al día.*

*De igual manera, según registros de TransMilenio, la demanda de transporte masivo ha experimentado una tasa de crecimiento promedio anual del 9 %, alcanzando en 2015 un total de cerca de 638 millones de viajes. Así mismo, la encuesta de movilidad de 2015, entre 2011 y 2015, la demanda diaria creció 572.000 viajes (38 %); tal incremento no se vio acompañado de una ampliación constante de la oferta del sistema.*

*(...)*

*En la actualidad los 113 km de corredores exclusivos que se extienden a lo largo de las 12 troncales -, sobre las que se ubican 138 estaciones y 9 portales, representan solo el 30 % de la infraestructura proyectada para 2016.*

*Tal rezago ha generado afectaciones en la prestación del servicio, las cuales se evidencian con la sobrecarga de usuarios en las estaciones, vulnerabilidad de la operación del sistema frente a cualquier interrupción del servicio y el aumento en los tiempos de espera por parte de los usuarios para el acceso a los vehículos. (...).*

*De acuerdo con las proyecciones realizadas por TransMilenio S.A., a 2021 la demanda de pasajeros en el corredor troncal Av. Caracas crecerá hasta alcanzar cerca de 68.000 p/h/s, superando en un 51 % su capacidad teórica, calculada en 45.000 p/h/s en condiciones ideales de operación. Hoy en día, su demanda excede en 11.000 pasajeros dicho límite.*

*De acuerdo con lo expuesto, se hace necesario implementar estrategias que permitan la consolidación y mejoramiento del sistema de transporte público, a través del fortalecimiento de los corredores de transporte masivo y el aumento de la oferta en medios de transporte que se articulen e integren física y operativamente al SITP de Bogotá”<sup>1</sup>*

El transporte público es, a 2019, el principal modo de transporte en la ciudad. De los cerca de 13,36 Millones de viaje diarios, 4,56 Millones (34%) se efectúan en transporte público. Entretanto, los viajes en motocicleta y automóvil participan con el 15% del total diario. A pesar de la avanzada implementación del SITP en la ciudad, el transporte público ha venido perdiendo participación. Pasó de 26% en 2015 a 18% en el año 2019 lo que implica una reducción de cerca de 1 millón de viajes en un día típico. Mientras tanto, los viajes en vehículos particulares (automóvil y motocicleta) aumentaron respecto al 2015, pasando de 16% a 20% en el 2019.

La demanda de transporte masivo experimentó una tasa de crecimiento del 3.7% entre el 2018 y 2019, alcanzando en 2019 un total de cerca de 347 millones de viajes durante el primer semestre de 2019. Entre 2015 y 2019, la demanda diaria creció 340.000 viajes (17%) sin haberse acompañado de una ampliación constante del sistema, los 114,4 km que se extienden a lo largo de 12 troncales, sobre las que se ubican 143 estaciones, 9 portales y 11 patio-garajes, con los que se cuenta hoy el sistema representan solo el 30% de la infraestructura proyectada. Tal rezago genera congestión en estaciones, demoras adicionales en las frecuencias de los servicios y vulnerabilidad de la operación del sistema frente a cualquier interrupción del servicio. Así mismo, en algunos periodos del día las troncales del sistema operan al límite de su capacidad, la Caracas y la NQS registran cargas de 53.000 y 44.000 pasajeros/hora/sentido en la hora pico de la mañana.

Por otra parte, El transporte público colectivo ha venido perdiendo participación. Pasó de 40% en 2011 a 34% en el año 2019. Si bien el sistema Troncal ha mantenido un crecimiento constante con el paso del tiempo, la demanda del SITP zonal ha caído drásticamente. De igual manera, los viajes en vehículos particulares (automóvil y motocicleta) aumentaron por participación modal del 16% en el 2015 al 20% en el 2020.

---

<sup>1</sup> COLOMBIA. Departamento Nacional de Planeación. Documento Conpes 3900. Apoyo del gobierno nacional al sistema de transporte público de Bogotá y declaratoria de importancia estratégica del proyecto primera línea de metro-tramo. Septiembre de 2017

La velocidad promedio del SITP zonal pasó de 19,2 km/h en el año 2010 a 16,6 km/h en 2019. En consecuencia, sus tiempos de viaje aumentaron en promedio 12 minutos, lo que en total constituye una pérdida de productividad para la ciudad de 476.000 horas al día.

En cuanto a la tasa de motorización, Bogotá pasó de tener 160,8 vehículos por cada 1000 habitantes en el 2015, a tener una tasa de motorización de 237,9 en el 2019, crecimiento debido principalmente al aumento en el parque automotor de las motocicletas. Congestión en estaciones, demoras adicionales en las frecuencias de los servicios y vulnerabilidad de la operación del sistema frente a cualquier interrupción del servicio, así como en periodos del día las troncales y portales del sistema operan al límite de su capacidad.

La utilización del transporte público como modo predominante en el desplazamiento de los habitantes de Bogotá se constituye como un activo estratégico para el desarrollo de su sistema de transporte y del ordenamiento urbano. Sin embargo, dado que el sistema de troncales ha superado su capacidad de diseño, los tiempos de viaje han aumentado sistemáticamente, así como el porcentaje del ingreso familiar destinado al gasto en transporte, por lo que tener disponibles alternativas complementarias en materia de transporte público es uno de los principales desafíos para la política de movilidad de la Región Capital, con el objetivo no solamente de frenar la tendencia en el aumento en la propiedad y uso de vehículos particulares, sino de contar con un sistema de transporte público de buen nivel de servicio, eficiente, seguro y amable con el medio ambiente.

Dado lo anterior, y consciente de que es necesario tener una solución a esta problemática, en el marco del programa 50. Red de Metros, definido en el Plan de Desarrollo, se establece definir la red de metros como el eje estructurador de la movilidad y de transporte de pasajeros en la ciudad, mediante el avance del ciclo de vida del proyecto de la Primera Línea del Metro de Bogotá PLMB – Tramo 1 y realizar las actividades, estudios técnicos y contratar la ejecución de la Fase 2 de la PLMB. Realizar las intervenciones en espacio público para la conexión del Regiotram de Occidente con el sistema de transporte público de la ciudad. Apoyar con recursos técnicos, financieros y administrativos la estructuración de todos los proyectos férreos que permiten la integración regional, entre estos los proyectos Regiotram del Norte y Regiotram del sur.

La Primera Línea del Metro, y el sistema en general, se consolidará no solo como un elemento estructurador de transporte público, sino como un eje de consolidación de espacio público y articulación de equipamientos para la ciudad. A lo largo de la línea se pretenden consolidar los andenes y los frentes de manzana para generar un espacio más seguro, amplio y con actividad comercial, dotacional y de vivienda enfrentada a la calle; y se enmarca en el pilar de “Democracia urbana”, descrito en el Plan de Desarrollo. A continuación, alineación al Plan de Desarrollo Distrital – PDD – “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para a Bogotá del Siglo XXI, 2020 - 2024”:

Como se mencionó, la ciudad ha realizado varios estudios encaminados a definir una red de metros y la primera línea. En el año 2013, el Distrito contrató al Consorcio L1 (CL1) conformado por las firmas Euroestudios, IDOM y Cano Jiménez, para realizar los estudios de ingeniería básica avanzada de un trazado 100% subterráneo que iniciaba en el Portal de Las Américas y finalizaba en la calle

127 con carrera 9, con 27 estaciones, más un patio taller ubicado 5,6 km al suroccidente de la primera estación (Portal de las Américas).

A mediados del año 2015, teniendo en cuenta el techo presupuestal acordado por los gobiernos nacional y distrital, por valor de \$13,79 billones de pesos de 2014, la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN) a través de un convenio con el Distrito, contrató la realización de un estudio de “ingeniería de valor” con la firma SENER, con el fin de optimizar el valor del proyecto (funcionalidad y costos) desde una perspectiva de ciclo de vida y abordando aspectos de diseño, construcción por fases, cronograma y riesgos.

Este ejercicio identificó cuarenta y nueve (49) propuestas para ahorrar costos, de las cuales se aceptó la disminución del alcance del trazado en una distancia de 2,1 kilómetros (de la calle 127 a la calle 100). Este proyecto ajustado se presentó ante el Consejo Superior de Política Fiscal (CONFIS) para solicitar su aval fiscal, el cual fue otorgado en la sesión del 26 de octubre de 2015 por un valor total de \$13,79 billones de pesos de 2014, para el cual la Nación aportaría el 70%, correspondiente a \$9,65 billones de pesos de 2014, y el Distrito Capital el 30% restante (\$4,14 billones de pesos de 2014).

A finales de 2015, la administración entrante de la ciudad en la revisión del proyecto encontró un incremento que superaba el 50%, a causa de la devaluación del peso frente al dólar, entre otros. Dado lo anterior, planteó desde su programa de gobierno, la propuesta de optimizar el proyecto a la luz de la nueva visión de ciudad contemplada en el Plan de Desarrollo Distrital 2016-2019.

Así, la actual administración distrital tenía dos alternativas: (i) construir un metro subterráneo con el tope presupuestal del aval fiscal, el cual se estimó que alcanzaría para una línea que llegaría hasta la calle 53, o (ii) evaluar alternativas de trazado y tipología para beneficiar una mayor cantidad de población. El Distrito optó por la segunda alternativa y se propuso evaluar opciones que incluyeran la tipología elevada, tanto por ser una solución que estadísticamente presenta costos inferiores por kilómetro, como porque la experiencia de la ciudad con obras bajo tierra ha demostrado importantes sobrecostos y demoras en la construcción.

Adicionalmente, la nueva administración de la ciudad planteó la posibilidad de utilizar los ahorros derivados de construir una línea elevada, en troncales de Transmilenio que alimenten y optimicen la inversión en la PLMB. Los beneficios que la nueva administración espera generar con esta estrategia deben reflejarse en una mejora generalizada del sistema de transporte masivo de la ciudad, movilizandando un mayor número de pasajeros, con menores tiempos de viaje y mayor calidad en el servicio. Lo anterior, teniendo en cuenta las restricciones fiscales de la Nación y el Distrito.

Frente a este panorama, en febrero de 2016, la nueva administración distrital, a través de la FDN contrató a la firma consultora SYSTRA para realizar el “Estudio comparativo de alternativas de ejecución por tramos y tipologías de la Primera Línea de Metro para la ciudad de Bogotá (PLMB), con identificación y cuantificación de ahorros que optimicen el beneficio” (SYSTRA, 2016). La consultoría concluyó: i) acoger algunas de las ideas de ahorro surgidas durante el proceso de

ingeniería de valor realizado en el primer semestre de 2015, (ii) tener como techo presupuestal acordado por los gobiernos nacional y distrital, por valor de 13,79 billones de pesos de 2014, según el aval del CONFIS del 26 de octubre de 2015, (iii) considerar la devaluación que sufrió la moneda local frente al dólar estadounidense, que luego de superar los 3.000 pesos por dólar en agosto de 2015, causó un desbalance entre el costo del proyecto y el presupuesto asignado, e (iv) introducir ajustes al diseño como parte de la nueva visión de ciudad de la administración Distrital, la cual incluye la apuesta por la sustitución del transporte privado por el público, así como una visión de mayor crecimiento poblacional hacia el norte y occidente de la ciudad.

En total fueron ocho (8) las alternativas analizadas por SYSTRA, combinando posibles trazados y la tipología de la infraestructura. La alternativa base fue la del proyecto subterráneo derivado de la propuesta de CL1 hasta la calle 53, de ahí se combinó la infraestructura subterránea y de viaducto en diferentes porcentajes y trazados hasta llegar a una alternativa de solo viaducto. Dichas alternativas fueron analizadas mediante una matriz multicriterio, que ponderó los siguientes criterios: (i) optimización de la inversión de los recursos; (ii) beneficios sociales derivados de la implementación del proyecto; (iii) riesgos tanto geotécnicos como sísmicos, e impactos sobre la explotación de la línea y sobre el territorio que la atraviesa; (iv) impactos del proyecto durante el periodo de construcción de las obras; (v) coherencia de la inserción del proyecto en la dinámica urbana; (vi) restricciones ambientales que podrían impactar las alternativas propuestas, así como la racionalización del uso de los recursos naturales, y menores impactos negativos al medio ambiente; y (vii) percepción del usuario del sistema de transporte a partir de su experiencia de viaje.

Adicionalmente, se sometió a análisis como alternativa utilizar parte del presupuesto para complementar la línea de Metro con troncales alimentadoras, con el fin de acercar y beneficiar a más usuarios, lo cual sería viable si se confirmaran los ahorros teóricos asociados a construir una línea elevada.

El estudio SYSTRA (2016) y otros documentos fueron la base para que el 10 de enero de 2017 el Gobierno Nacional aprobara el documento CONPES 3882 “Apoyo del Gobierno Nacional a la Política de Movilidad de la Región Capital Bogotá – Cundinamarca y Declaratoria de Importancia Estratégica del Proyecto Sistema Integrado de Transporte Masivo – Soacha Fases II Y III”, que sometió a consideración del gobierno nacional el apoyo a la política de movilidad de la región capital Bogotá-Cundinamarca, precisó los mecanismos y requisitos necesarios para materializar el apoyo del Gobierno nacional en los proyectos que contribuyen a mejorar la movilidad de la Región Capital establecidos en el documento CONPES 3677, presentó los componentes elegibles de cofinanciación y los lineamientos para su evaluación por parte del Ministerio de Transporte, describió la participación de la Nación en el seguimiento y desarrollo de los proyectos y presentó los tres proyectos susceptibles de cofinanciación de la Nación que han sido priorizados por las entidades territoriales, dentro de los cuales se encuentra la PLMB.

En el marco de la situación de manifestaciones que se desarrollaron durante el primer semestre del año 2021, se presentaron principalmente en la localidad de Kennedy una serie de actos vandálicos a los predios en proceso de adquisición predial para la PLMB, el cual afectó a la población vecina.

Con el fin de dar solución oportuna, se declaró urgencia manifiesta mediante la Resolución No. 479 de 2021 *“Por la cual se declara la urgencia manifiesta para la contratación de las obras, los bienes y servicios de interventoría necesarios para la demolición de 106 predios de las estaciones 3, 4 y 5 ubicadas en la localidad de Kennedy, que se encuentran dentro del trazado de la Primera Línea del Metro de Bogotá –PLMB”*. Siendo así, la Empresa Metro de Bogotá suscribió el contrato para demolición de construcciones No. 196 de 2021 con el Consorcio F&H con el objeto de *“Demolición, limpieza, cerramiento y mantenimiento de los predios requeridos por la Empresa Metro de Bogotá S.A. para la primera línea del metro de Bogotá en la localidad de Kennedy, estaciones 3, 4 y 5, de los 106 predios que han sido vandalizados”*, ejecución que inicio las labores de demolición el día 24 de junio del presente año en la localidad de Kennedy.

## **2) Política Pública.**

Documento CONPES 3882 de 2017: Apoyo del Gobierno Nacional a la Política de Movilidad de la Región Capital Bogotá-Cundinamarca y Declaratoria de Importancia Estratégica del Proyecto Sistema Integrado de Transporte Masivo - Soacha Fases II y III.

Documento CONPES 3899 de 2017: Actualización del Documento CONPES 3882 Apoyo del Gobierno nacional a la política de movilidad de la región capital Bogotá- Cundinamarca y declaratoria de importancia estratégica del proyecto Sistema Integrado de Transporte Masivo-Soacha Fases II y III.

Documento CONPES 3900 de 2017: Apoyo del Gobierno Nacional al Sistema de Transporte Público de Bogotá y Declaratoria de Importancia Estratégica del Proyecto Primera Línea de Metro-Tramo 1.

Documento CONPES 3923 de 2018: Concepto favorable a la Nación para otorgar garantía a la Empresa Metro de Bogotá (EMB) para contratar operaciones de crédito público interno o externo hasta por la suma de 7,8 billones de pesos constantes de 2017, o su equivalente en otras monedas, destinados a financiar el Proyecto Primera Línea de Metro de Bogotá – Tramo 1.

Documento CONPES 3991 de 2020: Política Nacional de Movilidad Urbana y Regional.

Acuerdo Distrital 761 de 2020 *“Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo Económico, social, ambiental y de obras públicas del Distrito Capital 2020 – 2024 Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI”* incluyó en el artículo 9 *“Propósitos y Logros de Ciudad”* en el propósito 4: *“Hacer de Bogotá Región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible”*. Para tales efectos y con el fin de dar cumplimiento a dicho propósito a través de las acciones materializadas en programas, en el artículo 15 contempló el programa No. 50 *“Red de metros”*, cuyo objetivo es *“(…) Definir la red de metros como el eje estructurador de la movilidad y de transporte de pasajeros en la ciudad, mediante el avance del ciclo de vida del proyecto de la Primera Línea del Metro de Bogotá PLMB – Tramo 1 y realizar las actividades, estudios técnicos y contratar la ejecución de la Fase 2 de la PLMB. (...)”*.

Decreto 318 de 2017: Por medio del cual se modifican los Decretos Distritales 577 de 2013, 425 de 2014 de Anuncio del Proyecto Primera Línea del Metro de Bogotá D.C., se deroga el Decreto Distrital 136 de 2015, se declara la existencia de especiales condiciones de urgencia por motivos de utilidad pública e interés social para la adquisición de los predios necesarios para la ejecución del proyecto, y se dictan otras disposiciones.

Decreto 634 de 2017: Por medio del cual se modifica el Decreto 318 de 2017, con el objeto de integrar al anuncio del Proyecto de la Primera Línea del Metro de Bogotá, la implementación del Ramal Técnico de Conexión y la localización del Patio Taller.

Decreto 634 de 2017: Por medio del cual se modifica parcialmente el Decreto Distrital 309 de 2009, en lo relacionado con la prestación del Servicio Integrado de Transporte Público para Bogotá, D.C, y la operación del Sistema Integrado de Recaudo, Control e Información y Servicio al Usuario - SIRCI.

Decreto 259 de 2019: Por medio del cual se desarrolla el Acuerdo Distrital Nro. 0642 de 2016, se adoptan disposiciones relacionadas con la Primera Línea del Metro de Bogotá y la Empresa Metro de Bogotá y se dictan otras disposiciones.

Decreto 647 de 2019: Por el cual se establecen las directrices para la implantación de los proyectos de infraestructura de transporte de la primera línea del Metro de Bogotá en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá, D.C, y se dictan otras disposiciones.

### **3) Población.**

La Primera Línea del Metro de Bogotá será un viaducto de aproximadamente 24 kilómetros que beneficiará directamente a 2,9 millones de habitantes de las localidades de Bosa, Kennedy, Puente Aranda, Antonio Nariño, Santa Fe, Mártires, Teusaquillo, Chapinero y Barrios Unidos. El 88% de las comunidades favorecidas son ciudadanos de los estratos 1, 2 y 3. A continuación, relación de Localidades, UPZ y Barrios beneficiados directamente:



Zonificación establecida por la empresa Metro de Bogotá	Localidad	UPZ	Barrio
Patio Taller	Bosa	UPZ 86	Santa fe
			El Corso
			Cañaveralejo
			Parcela El Porvenir
			El Porvenir
Zona 1: Cabecera-Portal Américas Desde Rio Bogotá hasta Carrera 79	Kennedy	UPZ83	Las Margaritas
		UPZ80	Villa Nelly III Sector
		UPZ82	Tintalito
		UPZ80	Chucua De La Vaca I
		UPZ81	Gran Britalia I
		UPZ47	Pastrana
Zona 2: Kennedy Desde Carrera 79 hasta Carrera 69 B	Kennedy	UPZ45	Provienda Occidental (Camilo Torres)

Zonificación establecida por la empresa Metro de Bogotá	Localidad	UPZ	Barrio
		UPZ47	Ciudad Kennedy Sur
		UPZ47	Ciudad Kennedy Occidental
		UPZ80	Villa Nelly III Sector
		UPZ48	Timiza
		UPZ47	Ciudad Kennedy Oriental (California)
		UPZ47	Ciudad Kennedy Central
		UPZ47	Pastrana
		UPZ44	Provienda Oriental
		UPZ45	Provienda
		UPZ48	Timiza C
<p>Zona 3 Puente Aranda Desde la Carrera 69 B hasta Av. NQS Cl.8 Sur</p>	Kennedy	UPZ45	Alquería La Fragua Norte
		UPZ44	Provienda Oriental
		UPZ45	Provienda
	Puente Aranda	UPZ40	Remanso Sur
		UPZ41	Alcalá
		UPZ41	Autopista Muzu
		UPZ40	Remanso
		UPZ41	Autopista Muzu Oriental
		UPZ41	Tejar
		UPZ41	Autopista Sur
	Antonio Nariño	UPZ40	San Eusebio
		UPZ38	La Fragua
	Los Mártires	UPZ38	Sena
UPZ37		Santa Isabel Sur	
<p>Zona 4 Antonio Nariño Desde Av. NQS Cl.8 Sur hasta Av., Caracas con Cl. 2</p>	Antonio Nariño	UPZ38	La Fragueta
		UPZ38	San Antonio
		UPZ38	La Fragua
	Los Mártires	UPZ37	Eduardo Santos
		UPZ37	El Vergel
		UPZ37	Santa Isabel Sur
	Santa Fe	UPZ95	San Bernardino

Zonificación establecida por la empresa Metro de Bogotá	Localidad	UPZ	Barrio	
<p>Zona 5 Centro Histórico Desde Av. Caracas con Cl. 2 hasta Av. Caracas con Cl. 28</p>	Los Mártires	UPZ102	La Estanzuela	
		UPZ102	La Favorita	
		UPZ37	Eduardo Santos	
		UPZ102	Santa Fe	
		UPZ102	San Victorino	
		UPZ102	Voto Nacional	
	Santa Fe	UPZ93	Santa Inés	
		UPZ93	La Alameda	
		UPZ93	La Capuchina	
		UPZ95	San Bernardino	
	<p>Zona 6 Avenida Caracas Desde Av. Caracas con Cl. 28 hasta Av. Caracas con Cl. 78</p>	Santa Fe	UPZ91	San Diego
			UPZ93	La Alameda
UPZ91			Sagrado Corazón	
UPZ91			Samper	
Los Mártires		UPZ102	Santa Fe	
Teusaquillo		UPZ100	Chapinero Occidental	
		UPZ101	La Magdalena	
		UPZ101	Palermo	
		UPZ101	Teusaquillo	
		UPZ101	Armenia	
		UPZ101	Santa Teresita	
		UPZ100	Quesada	
Chapinero		UPZ97	Porciúncula	
		UPZ99	Chapinero Central	
		UPZ97	Lago Gaitán	
		UPZ99	Sucre	
		UPZ97	Quinta Camacho	
		UPZ99	Chapinero Norte	
		UPZ99	Marly	
Barrios Unidos		UPZ98	La Esperanza	
		UPZ98	Concepción Norte	
		UPZ98	San Felipe	
		UPZ98	Juan XXIII	
	UPZ98	Polo Club		

Por otra parte, mediante la Resolución 290 del 29 de octubre de 2019, “Por medio de la cual se determina la población afectada de manera directa por la ejecución del proyecto Primera Línea del Metro de Bogotá y se establece el número de Unidades Sociales identificadas en el censo y diagnóstico socio económico”, se identificó a la población a reasentar, estableciendo el cierre del censo de los predios prioridad 2; los resultados del cierre de esta identificación son:

Detalle del número de unidades sociales identificadas

Ubicación	No. Unidades Sociales
E 16	227
E 15	273
E 14	256
E 13	227
E 11	161
E 10	155
E 9	102
E7	153
E 5	251
E 4	199
Patio Taller	1
<b>Total</b>	<b>2355</b>

Se aclara que para los predios prioridad 1, se realizó cierre de censo mediante la Resolución 5974 del 11 de diciembre de 2018 del Instituto de Desarrollo Urbano IDU.

De igual manera, el proyecto impactara a toda la ciudadanía de Bogotá en general. La población objetivo son los usuarios del transporte público en Bogotá y los usuarios de la vía.

Entre la población objeto de las intervenciones se contempla como grupos prioritarios:

- Usuarios del transporte público de las localidades de Chapinero, Santa Fe, Bosa, Kennedy, Suba, Barrios Unidos, Teusaquillo, Los Mártires, Antonio Nariño y Puente Aranda. El proyecto busca beneficiar directamente a 990 mil usuarios que abordarán el Metro en las estaciones o a través de las troncales alimentadoras.
- Comunidades vecinas al trazado del proyecto Primera Línea del Metro de Bogotá
- Usuarios de la vía (zona de afectación e influencia): tales como peatones, ciclistas, conductores de buses y taxis, motociclistas y conductores de vehículos particulares y de carga.

- Gremios, academia, comunidades locales organizadas y sociedad civil relacionada con el Sector.
- Empresas públicas y privadas del sector de la infraestructura, transporte masivo, transporte férreo, sistemas eléctricos y afines.

La información referente a la línea socioeconómica tanto del área de influencia directa como indirecta se encuentra en el capítulo 5 del Estudio de Impacto Ambiental y Social en el siguiente enlace:

<https://www.metrodebogota.gov.co/sites/default/files/eias20190612/5.2.3%20%20MEDIO%20SOCIOECONOMICO.pdf>

Por otra parte, de acuerdo con las proyecciones de población del DANE y la Secretaría Distrital de Planeación SDP, la población de la ciudad capital en el año 2017 alcanzó los 8.080.734 habitantes, representando el 16,31% del total de la población del país. En ese sentido la PLMB influenciará a esta población.

Se aclara que de acuerdo al contrato de concesión No. 163 de 2019, en su Apéndice Técnico 15 Anexo 1, el concesionario Metro Línea 1, deberá actualizar el Estudio de Impacto Ambiental y Social, incluyendo la identificación de la población objeto.

#### 4) Plan de Desarrollo

<b>Plan Nacional de Desarrollo</b>	Pacto por Colombia, pacto por la equidad
<b>Plan Distrital de Desarrollo:</b>	Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para el Siglo XXI
<b>Propósito</b>	04 - Hacer de Bogotá Región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible
<b>Programa</b>	50 - Red de Metros
<b>Meta PDD</b>	401 - Alcanzar el 60 % del ciclo de vida del proyecto PLMB – Tramo 1
<b>Proyecto Entidad</b>	7501 - Primera Línea de Metro de Bogotá (Vigencias Futuras)
	7519 - Diseño, construcción y puesta en operación de la Primera Línea del Metro de Bogotá Tramo 1, incluidas sus obras complementarias.

#### 5) Descripción del proyecto

La administración Distrital de Bogotá, en conjunto con el Gobierno Nacional, ha decidido implantar el Tramo 1 de la Primera Línea del Metro de Bogotá (PLMB), para lo cual el proyecto ha sido optimizado y en la actualidad hace parte de los Proyectos de Interés Nacional Estratégico, declarado

como tal el pasado 30 de mayo de 2017, y cuyo objetivo es generar el desarrollo integral de la movilidad de la Región Capital Bogotá, mediante un Sistema Integrado de Transporte Masivo.

El Proyecto se ejecutará en jurisdicciones del Distrito Capital, iniciando desde el patio-taller en la localidad de Bosa hasta la Calle 127, y se ejecutará en dos tramos, atendiendo a la restricción presupuestal vigente, así:

- Tramo 1: Patio-taller hasta la estación Calle 72, más cola de maniobras que va hasta la Calle 80.
- Tramo 2: Calle 80 con Avenida Caracas hasta la Calle 127 con Autopista Norte.

El Tramo 1 de la PLMB es una línea de aproximadamente 23,96 km de longitud entre las estaciones Carrera 96 y Calle 72, cola de maniobras al norte de esta estación y un ramal técnico hacia el patio-taller. El Tramo 1 de la PLMB contará con dieciséis (16) estaciones, diez (10) de ellas integradas con troncales de Transmilenio.

La estructuración técnica del Tramo 1 de la PLMB define principalmente el modo metro pero tiene un alto componente de definición de la infraestructura BRT asociada a él. En efecto, la interface que se produce axialmente entre los modos metro y BRT a lo largo de la Avenida Caracas entre las calles 1 y 80, en un segmento de la Avenida NQS, entre Av. Primero de Mayo y Calle 8 Sur y de forma transversal con las estaciones Portal Américas, Av. Boyacá y Av. 68 plantea un desafío técnico y funcional para el proyecto porque ambos modos deberán responder a la demanda con un servicio complementario e integrado. Estaciones complejas como la de la Av. 68 donde no solo el intercambio Metro-BRT debe ser resuelto eficientemente, sino que se debe modificar la configuración de puentes vehiculares y estructuras de acceso peatonal a las estaciones también plantean un desafío en las interfaces urbanas del proyecto.

El proyecto de PLMB tendrá una capacidad máxima de cerca de 70.000 pasajeros por hora por sentido y permitirá aumentar la capacidad de la red de transporte masivo en el borde oriental de la ciudad en el cual se estima que a futuro tendrá una demanda potencial de cerca de 90.000 pasajeros por hora por sentido. A corto plazo, 2030, la línea atenderá una demanda de cerca de 33.000 pasajeros hora sentido y recibirá cerca 666.000 abordajes diarios. Para el periodo 2030 el Distrito ha estimado que el proyecto, junto con sus troncales alimentadoras, generará un ahorro acumulado de 268 millones de horas de viaje al año para los usuarios que se transportan de la ciudad (Evaluación socioeconómica, 2017 – CONPES 3900).

## 6) Acciones.

Uno de los pilares establecidos para la ejecución del proyecto es la participación, en sus diferentes etapas, la cual se promueve a través de un ejercicio de conocimiento y relacionamiento continuo con las diferentes comunidades, líderes, organizaciones y actores sociales, institucionales y partes interesadas, presentes en la zona de influencia del proyecto. Como parte del proceso de

socializaciones y espacios de participación con la ciudadanía referente al proyecto PLMB y SLMB, se llevaron a cabo diferentes actividades de gestión social con los grupos de interés, donde se presentaban características del proyecto, avances del proyecto y sus obras relacionadas. Se presenta a continuación una relación de los espacios de socialización que se llevaron a cabo durante la vigencia 2022:

No.	FECHA	REUNIÓN
1	1/02/2022	Recorrido estación 4 y 5 con Secretaría de Integración social
2	1/02/2022	Socialización inicio de factibilidad con la localidad de Chapinero
3	2/02/2022	Socialización inicio de factibilidad con la comunidad de los predios aledaños al patio taller (Suba-Fontanar del Río)
4	9/02/2022	Seguimiento propuesta mesa local chapinero grafiteros
5	9/02/2022	Identificación actores sociales en el área de influencia de BOSA
6	10/02/2022	Reunión con integrantes de la veeduría consejería Metro de Bogotá con el fin de establecer canales de diálogo permanente
7	14/02/2022	Acercamiento líder de participación Alcaldía Kennedy base de datos JAC
8	15/02/2022	identificación actores sociales de BOSA
9	16/02/2022	Socialización inicio de factibilidad con la localidad de Barrios Unidos y Chapinero
10	16/02/2022	identificación actores sociales BOSA
11	16/02/2022	Reunión veeduría ciudadana metro, seguimiento a proyecto
12	16/02/2022 - 18/02/2022	Socialización del cierre vial y acceso provisional a parqueaderos del costado Nororiental de la Calle 72 entre KR 13 y KR 15, a unidades prediales, residentes y comerciantes. Se ejecuto entre el 16 de febrero al 18 de febrero por parte del contratista Teixeira Duarte y ML1.
13	17/02/2022	Reunión de avance de 25% virtual para Patio Taller
14	17/02/2022	Socialización inicio de factibilidad con Cabildo Indígena Muisca de Suba.
15	18/02/2022	Reunión con la Secretaría de Planeación
16	21/02/2022	alianzas líderes de seguridad Alcaldía de Kennedy
17	21/02/2022	identificación actores sociales Puente Aranda
18	21/02/2022	Seguimiento propuesta mesa local chapinero grafiteros
19	21/02/2022	Comité participación cll 72
20	21/02/2022	Socialización a comerciantes formales e informales, sobre cierre que se realizara sobre la calle 72 entre Cr 13 y 15 a partir del 22 de febrero de 2022
21	22/02/2022	Mesa trabajo CC Chile
22	22/02/2022	Comité de participación con la comunidad de Suba - Sector 2
23	22/02/2022	identificación actores sociales Kennedy
24	23/02/2022	Acompañamiento reunión TAR - Socialización cruce No. 2 Kennedy - Puente Aranda (Codensa-TAR)
25	23/02/2022	Alcalde Localidad sobre conjunto residencial LA GUACA
26	23/02/2022	Comité de participación con la comunidad de Suba - Sector 1

27	24/02/2022	Tercer comité de participación zonal en patio taller - Acompañamiento al consorcio ML1
28	24/02/2022	Comité de participación con la comunidad de Engativá
29	24/02/2022	Diálogo sobre el programa de arqueología preventiva implementado en la obra temprana.
30	24/02/2022	Reunión extraordinaria CL 72 entre AV. Caracas con KR 20
31	25/02/2022	Identificación actores sociales Kennedy
32	25/02/2022	Comité de participación con la comunidad de Engativá
33	25/02/2022	Exponer la perspectiva patrimonial desde la que parte el proyecto PLMB, para generar proceso de apropiación y articulación social con los paisajes urbanos existentes y con el patrimonio arqueológico
34	1/03/2022	Comité de participación comunidad del barrio 11 de noviembre-salón comunal 11 de noviembre
35	2/03/2022	Mapeos actores con acueducto
36	2/03/2022	Comité de participación comunidad del barrio Fontanar del Río-Salón comunal conjunto residencial Quintas de Santa Rita
37	3/03/2022	Comité de participación comunidad de Chapinero- Parlamento Andino
38	03.03.2022	Realizar acercamiento con líderes ambientales de la Localidad de Kennedy (Barrio La María), para consolidar el mapa de actores sociales de la PLMB.
39	4/03/2022	Convenio SDSCJ
40	4/03/2022	Comité de participación comunidad del barrio San Fernando-Liceo Vida, Amor y Luz
41	8/03/2022	Reunión seguimiento petición JAC San Antonio
42	9/03/2022	Definición aspectos logísticos y presupuestales Mesa de grafiteros localidad de chapinero
43	12/03/2022	Realizar acercamiento con líder de juventudes de la Localidad de Kennedy UPZ 80 (Barrio el Amparo-Villa Nelly), para consolidar el mapa de actores sociales de la PLMB
44	15/03/2022	Reunión IE El Provenir
45	14 al 18 Mar 2022	Actividades de caracterización con la comunidad de Engativá
46	16.03.2022	Realizar acercamiento con líder de juventudes de la Localidad de Puente Aranda (San Eusebio), así como contacto con la líder de la Fundación Biosferas ambientales, Colectivo ambiental terrazas verdes.
47	18.03.2022	Realizar contacto con líder social quien maneja una Red CUIDAdana en el sector de Britalia, en los límites de Bosa y Kennedy.
48	22/03/2022	Buenas prácticas Acueducto
49	23/03/2022	Encuentro Gestos SDSCJ Los mártires
50	24/03/2022	Encuentro Gestos SDSCJ Antonio Nariño
51	24/03/2022	Reunión movilidad Los Mártires



52	25/03/2022	comité de participación zonal No 3, con un recorrido en la calle 72 entre carrera 13 y 18 por el área de influencia y posteriormente en el salón de reuniones del Centro comercial Av. Chile.
53	28/03/2022	Reunión con líderes de la Fundación Cultural y Deportiva Mulatos de Colombia quienes se encuentran ubicados en la Localidad de Bosa y Kennedy.
54	28/03/2022	Contacto con líderes del colectivo GUACHES y GUARICHAS por BACATÁ – Escuela de Educación Popular ambiental de la Localidad de Kennedy UPZ80.
55	28/03/2022	Acercamiento con organizaciones sociales colectivo ambiental y líder de propiedad horizontal de la localidad Bosa.
56	29/03/2022	Comité de participación comunidad de Engativá sector 1
57	30/03/2022	Reunión TAR ENEL Cruce 1
58	30/03/2022	Comité de participación comunidad de Suba sector 2
59	31/03/2022	Evento visibilidad comunidad LGBTIQ+
60	31/03/2022	Comité de participación comunidad de Suba sector 1
61	2/04/2022	Atención Derecho de Petición Barrio Remanso
62	4/04/2022	Reunión IE Atanacio Girardot - Antonio Nariño
63	4/04/2022	Reunión IE John F Kennedy
64	4/04/2022	Asistir a la comisión de movilidad donde hacen presencia los referentes locales de la Secretaría de Movilidad para la localidad de Puente Aranda con el fin de escuchar a la comunidad sobre temas del Sector.
65	6/04/2022	Relacionamiento Chapinero Barrios Unidos
66	7/04/2022	Reunión 05 Convenio SDSCJ
67	7/04/2022	Actividad Recorriendo Mi Metro IE Porvenir
68	8/04/2022	Actividad Recorriendo Mi Metro IE Porvenir
69	11/04/2022	Reunión mesa LGBTI sector de Movilidad Distrital
70	18/04/2022	Generar relacionamiento y articulación en materia de gestión social con la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia y la Policía Nacional de Kennedy.
71	19/04/2022	Recorrido PMT calle 72
72	19/04/2022	Generar relacionamiento y articulación en materia de gestión social y cultural con la Alcaldía local de Bosa
73	19/04/2022	Generar relacionamiento y articulación en materia de gestión social y cultural con el líder de patrimonio e infraestructura de la Alcaldía local de Bosa.
74	20/04/2022	Generar relacionamiento y articulación en materia de gestión social con la Alcaldía local de Bosa, la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia y la Policía Nacional de la zona Patio taller
75	20/04/2022	Reunión EDS Torogas
76	21/04/2022	Visita IE Manuela Beltrán Teusaquillo
77	21/04/2022	Visita IE Simón Rodríguez Chapinero

78	22/04/2022	Generar relacionamiento y articulación en materia de gestión social con la Alcaldía local de Bosa, la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia y la Policía Nacional en la zona de puente Aranda
79	22/04/2022	Visita monumento Rodó
80	22/04/2022	Reunión con Referente de la SDSCJ en la localidad de Santa fe
81	22/04/2022	Reunión con gestores de movilidad para tratar la estrategia de Barrios Vitales de la Localidad de Bosa y - Articulación con la EMB
82	25/04/2022	Recorrido con dinamizadora y promotores SDSCJ localidad Santa Fe
83	26/04/2022	Generar relacionamiento y articulación en materia de gestión social y cultural con la Alcaldía local de Kennedy
84	27/04/2022	Recorrido con Promotor de la SDSCJ en la localidad de Antonio Nariño
85	27/04/2022	Recorrido con Banca Calle 72
86	27/04/2022	TAR ENEL CODENSA socialización obra
87	27/04/2022	Generar relacionamiento y articulación en materia de gestión social con la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia y la Policía Nacional de Kennedy. (Barrio MARIA PAZ)
88	29/04/2022	Articulación en materia de gestión social con la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia y la Policía Nacional de Bosa – Barrio PORVENIR
89	29/04/2022	Realizar contacto personal con la rectora del colegio Unidad Educativa Futuro del Mañana y concertar una próxima reunión para la actividad con la Gerencia de comunicaciones
90	29/04/2022	Realizar contacto personal líder de la mesa LGTBI de la localidad Bosa y grupos sociales de la comunidad de transgéneros y discapacidad
91	29/04/2022	Realizar contacto personal líder de la mesa LGTBI de la localidad de Kennedy y el grupo Malas.
92	29/04/2022	TAR ENEL CODENSA socialización obra cruce 0
93	29/04/2022	TAR ENEL CODENSA socialización obra cruce 2
94	2/05/2022	Reunión ambiental Puente Aranda
95	2/05/2022	Comisión movilidad Puente Aranda
96	3/05/2022	Reunión con referentes SDSCJ Alcaldía Barrios Unidos
97	3/05/2022	TAR ENEL Bosa
98	4/05/2022	Reunión - Kennedy y SDSCJ.
99	4/05/2022	Tercer comité de participación-Engativá
100	5/05/2022	Tercer comité de participación-Suba, barrio San Cayetano
101	5/05/2022	Barrios Vitales Bosa
102	5/05/2022	Recorrido localidad de Barrios Unidos con la SDSCJ
103	5/05/2022	Recorrido nocturno con SDSCJ localidad Teusaquillo
104	6/05/2022	Tercer comité de participación-Suba, barrio Nuevo Corinto
105	6/05/2022	Reunión - Puente Aranda y SDSCJ
106	6/05/2022	Reunión interinstitucional EDS 11
107	7/05/2022	Reunión JAL Chapinero L2

108	9/05/2022	Tercer comité de participación-Engativá, barrio La Serena
109	9/05/2022	Reunión de seguimiento convenio 109 SDSCJ
110	9/05/2022	Visita IE Simón Rodríguez actividad Recorriendo Nuestro Metro
111	9/05/2022	Reunión EMB y colectivo ambiental
112	10/05/2022	Tercer comité de participación-Barrios Unidos, barrio Once de noviembre
113	10/05/2022	Recorrido PLMB Chapinero con Dinamizadora SDSCJ
114	11/05/2022	Tercer comité de participación-Barrios Unidos
115	11/05/2022	Reunión ASOCOE LGBTI Dinamizadora SDSCJ
116	12/05/2022	Tercer comité de participación-Suba, barrio fontanar
117	13/05/2022	Tercer comité de participación-Chapinero, Universidad pedagógica
118	13/05/2022	Recorriendo Nuestro Metro IE Atanasio Girardot
119	17/05/2022	Recorriendo Nuestro Metro IE Manuela Beltrán
120	17/05/2022	Cuarto comité de participación cll 72
121	17/05/2022	Primer momento de socialización de la estructuración de la EPLMB-Barrios unidos sector 1
122	18/05/2022	Primer momento de socialización de la estructuración de la EPLMB-Suba
123	18/05/2022	CAL mártires
124	19/05/2022	Reunión con comerciantes Bulevar de la Caracas
125	19/05/2022	Primer momento de socialización de la estructuración de la EPLMB-Chapinero sector 1
126	20/05/2022	Primer momento de socialización de la estructuración de la EPLMB-Chapinero sector 2
127	23/05/2022	Primer momento de socialización de la estructuración de la EPLMB-Usaquén
128	23/05/2022	Reunión con directivas de Centros educativos Bosa
129	23/05/2022	Taller De Movilidad Sostenible: Sector Educativo y multiplicador
130	24/05/2022	Primer momento de socialización de la estructuración de la EPLMB-Barrios unidos sector 2
131	24/05/2022	Reunión socialización Monumento Héroes Chapinero
132	24/05/2022	Reunión - Kennedy y SDSCJ
133	25/05/2022	Notificaciones intervenciones antejardines Calle 72
134	25/08/2022	Mesa para la socialización de entornos escolares de la localidad de Antonio Nariño, y esclarecer las generalidades del proyecto PLMB.
135	26/05/2022	Reunión comité 05 seguimiento convenio SDSCJ
136	26/05/2022	Reunión jardín Botánico
137	26/05/2022	Reunión con policía instalaciones EMB
138	27/05/2022	PDET Urbano – Bosa
139	31/05/2022	Evento Movilidad Palacio de los Deportes
140	1/06/2022	Recorrido TAR EAAB Kennedy
141	2/06/2022	EAAB Kennedy
142	3/06/2022	Actividad AMB Puente Aranda

143	4/06/2022	Reunión TAR Acueducto 8 Sur Santa Isabel
144	6/06/2022	CDM Puente Aranda
145	7/06/2022	SDSJC Puente Aranda
146	7/06/2022	Recorrido entrega IE2-IE11 a ML1
147	8/06/2022	Reunión SDM y EMB
148	8/06/2022	Recorrido BOSA comerciales
149	10/06/2022	SDSCJ Kennedy
150	14/06/2022	Recorrido EMB-ML1 PLMB
151	14/06/2022	Recorrido Brigada Predial EMB PLMB
152	14/06/2022	Reunión con la SDA en temas de participación
153	15/06/2022	Socialización Política Pública de Mujeres y Equidad de Género
154	16/06/2022	Primer momento de socialización EPLMB - Alcaldía Local de Usaquén
155	17/06/2022	CPZ BOSA
156	22/06/2022	RDC Movilidad Kennedy
157	23/06/2022	ML1 Puente Aranda
158	24/06/2022	Comisión Movilidad Los Mártires
159	24/06/2022	reunión ML1 Kennedy
160	28/06/2022	ML1 Kennedy
161	28/06/2022	Acompañamiento a ML1 Kennedy
162	29/06/2022	Invasión Espacio Público PH Pensil
163	29/06/2022	Comité de participación Localidad de chapinero
164	29/06/2022	RDC Movilidad Bosa
165	29/06/2022	Comité de participación Localidad de Usaquén
166	29/06/2022	TAR ENEL Col Kennedy
167	30/06/2022	Visita Auto Fácil Calle 72
168	30/06/2022	Comité de participación Localidad de suba
169	30/06/2022	Comité de participación Localidad de barrios unidos
170	1/07/2022	Espacio de "entrevista grupal" para caracterización con líderes del área de influencia directa de las obras para la construcción de los puentes de la AV 68 con AV Primero de Mayo.
171	1/07/2022	Comité de participación Cabildo Indígena Muisca de Suba
172	6/07/2022	Antonio Nariño - Socialización de las acciones que se están adelantando por parte de la empresa Metro en la localidad.
173	6/07/2022	Reunión Plan Parcial Calle 72 ERU
174	11/07/2022	Coordinación con empresa de aseo Bogotá limpia localidad Barrios Unidos
175	11/07/2022	Reunión Conjunto El Pensil
176	11/07/2022	Reunión SDM San Felipe
177	11/07/2022	Cuarto comité de participación de la localidad de Engativá
178	12/07/2022	Sesión ordinaria de la Comisión Ambiental de Suba
179	12/07/2022	Cuarto comité de participación de la localidad de Suba

180	13/07/2022	Acercamiento con la Manzana del Cuidado con el fin de definir acciones para la articulación entre los procesos que realizan con los programas que desarrolla el concesionario
181	13/07/2022	Mesa Territorial Juan Amarillo
182	13/07/2022	Cuarto comité de participación de la localidad de Suba
183	13/07/2022	Calle 72 - Socialización de las acciones para la reactivación económica del comercio que se realizará en la calle 72.
184	14/07/2022	Cuarto comité de participación de la localidad de Engativá
185	14/07/2022	Calle 72 - Socialización de las acciones para la reactivación económica del comercio que se realizará en la calle 72.
186	15/07/2022	Cuarto comité de participación de la localidad de Barrios Unidos
187	15/07/2022	Calle 72 - Socialización de las acciones para la reactivación económica del comercio que se realizará en la calle 72.
188	15/07/2022	Socialización informativa Casa de la igualdad de oportunidades para las mujeres de chapinero
189	15/07/2022	Reunión PH Avenidas
190	18/07/2022	Cuarto comité de participación de la localidad de Barrios Unidos
191	19/07/2022	Reunión copropietarios edificio el Dorado
192	19/07/2022	Cuarto comité de participación de la localidad de Suba
193	21/07/2021	Cuarto comité de participación de la localidad de Chapinero
194	22/07/2022	Mártires - Socialización de las acciones que se están adelantando por parte de la empresa Metro en la localidad.
195	22/07/2022	Comité de participación zonal del intercambiador vial Calle 72
196	27/07/2022	Segunda reunión con copropietarios de edificio el Dorado para atención de compromisos
197	27/07/2022	Socialización Informativa Colegio San Ignacio IED
198	27/07/2022	informativo recorrido de verificación puntos de recolección de residuos sólidos con E.S.P Bogotá limpia. punto de partida oficina de atención
199	27/07/2022	Santa Fe - Socialización de las acciones que se están adelantando por parte de la empresa Metro en la localidad.
200	29/07/2022	Primer momento del EIAS – Tramo 1 Localidad Bosa
201	1/08/2022	Reunión con los referentes de seguridad y de participación de la Alcaldía local de Antonio Nariño para la socialización de los encuentros ciudadanos a realizar en la respectiva localidad y esclarecer las generalidades del proyecto PLMB.
202	1/08/2022	Comité de Obra Calle 72
203	1/08/2022	Realizar acompañamiento al plantón que ha sido organizado por la comunidad de Kennedy en el CAI ONEIDA desde las 7:00 am
204	2/08/2022	Visita conjunto Pensil EMB – DADEP
205	2/08/2022	Visita nueva sede AU ML1

<b>206</b>	3/08/2022	Articulación Casa Igualdad Mujer Barrios Unidos
<b>207</b>	3/08/2022	Reunión con los referentes de participación de la Alcaldía local de Santa Fe para la socialización de los encuentros ciudadanos a realizar en la respectiva localidad y esclarecer las generalidades del proyecto PLMB
<b>208</b>	4/08/2022	Encuentros participativos ML1 Kennedy
<b>209</b>	4/08/2022	Socialización la 72 Vive - Carrera 15
<b>210</b>	4/08/2022	Visita Dmilosh Calle 72
<b>211</b>	4/08/2022	Visita Umami Calle 72
<b>212</b>	5/08/2022	Encuentros participativos ML1 Puente Aranda
<b>213</b>	5/08/2022	Reunión con las líderes del COLMyEG de Santa Fe para la socialización de los encuentros ciudadanos a realizar en la respectiva localidad y esclarecer las generalidades del proyecto PLMB.
<b>214</b>	8/08/2022	Comité de obra Calle 72
<b>215</b>	8/08/2022	Reunión con los referentes de seguridad y de participación de la Alcaldía local de Mártires para la socialización de los encuentros ciudadanos a realizar en la respectiva localidad y esclarecer las generalidades del proyecto PLMB
<b>216</b>	9/08/2022	Participar de la verificación del posible punto de atención de la av. 68 con primero de mayo, en la Dirección: AV CL 26 SUR # 68 i -12/18 (Esta dirección es sobre el eje de la PLMB, sobre la Av. de Mayo - costado occidental de la Av. 68)
<b>217</b>	9/08/2022	Visita asadero espacio público Kennedy
<b>218</b>	10/08/2022	Encuentros ciudadanos de la Localidad de Puente Aranda en la JAC BARRIO TEJAR Cra 29A, 27-60 (evento organizaciones sociales 10.08.22 3:00 pm)
<b>219</b>	11/08/2022	Visita oficina de participación Barrios Unidos
<b>220</b>	11/08/2022	Contacto con el señor Carlos Portilla JAC BARRIO EL REMANSO Transversal 33 # 17A-41 sur (novedad del predio que se encuentra con escombros)
<b>221</b>	11/08/2022	Visita predio de la Estación 5 ubicado en la Localidad de Kennedy donde se encuentra un habitante de calle (validar horas de llega y salida) para hacer el acercamiento.
<b>222</b>	12/08/2022	Encuentros ciudadanos de la Localidad de Bosa JAC BARRIO BRASILIA I y II SECTOR calle 50 sur No 87 J-0 (evento con JAC 12.08.22 3:00 pm)
<b>223</b>	12/08/2022	Reunión con líderes de las localidades de Teusaquillo, chapinero y barrios unidos con la finalidad de escuchar y dar respuestas a las observaciones para la definición de los estudios y diseños de la PLMB
<b>224</b>	15/08/2022	Acompañamiento a la reunión citada por la JAL de Barrios Unidos, en el recinto de la JAL ubicado Calle 74 A No. 63-04, segundo piso alcaldía Local Barrios Unidos.
<b>225</b>	16/08/2022	Visita conjunto Pensil espacio público

226	16/08/2022	Reunión con presidentes de Juntas de Acción Comunal de la localidad de Antonio Nariño para la socialización de los encuentros ciudadanos a realizar en la respectiva localidad y esclarecer las generalidades del proyecto PLMB.
227	16/08/2022	Encuentros ciudadanos de la Localidad de Bosa JAC BOSA LAURELES CRA 80Q No 75-45 sur (evento Organizaciones sociales 04.08.22)
228	17/08/2022	Reunión del Comité Ambiental Local de la localidad de Mártires con la finalidad de socializar las generalidades del PLMB
229	18/08/2022	Capacitación veedurías ML1
230	18/08/2022	Encuentros ciudadanos de la Localidad de Kennedy JAC BARRIO BRITALIA CRA 81B No 47ª-16 sur (evento JAC 18.08.22)
231	18/08/2022	Visita periódica a los predios de la Empresa Metro con el acompañamiento de Gestión Predial y entidades que conforman el CLGRCC Localidad de Puente Aranda, ver avances y posibles riesgos a las 9:30am en la Alcaldía.
232	18/08/2022	Visitas Institucionales Parque de los niñ@s
233	19/08/2022	Reunión de seguimiento a los compromisos adquiridos el 01 de agosto entre TAR EAAB, SDM y los ciudadanos de la Localidad de Kennedy (primera de mayo) a fin de validar el cumplimiento de los mismos.
234	19/08/2022	Revisión Alertas Tempranas SDSCJ
235	19/08/2022	Reunión del sector movilidad en la localidad de santa fe con la finalidad de realizar la rendición de cuentas de las diferentes entidades del sector, así como socializar las generalidades del PLMB.
236	20/08/2022	Reunión del sector movilidad en la localidad de Antonio Nariño con la finalidad de realizar la rendición de cuentas de las diferentes entidades del sector, así como socializar las generalidades del PLMB
237	22/08/2022	Asistir al sexto comité de Participación zonal Patio Taller Bosa en el CDC Porvenir a las 2:00 pm
238	23/08/2022	Capacitación Discapacidad Visual
239	23/08/2022	Acompañamiento al DADEP y Espacio público de la EMB a los tres conjuntos que están ubicados en la localidad de Kennedy IE2- IE3 de la PLMB a las 3:00 pm
240	23/08/2022	Visita predial Avraham
241	23/08/2022	Reunión convenio 109 SDSCJ
242	24/08/2022	Reunión del sector movilidad en la localidad de Mártires con la finalidad de realizar la rendición de cuentas de las diferentes entidades del sector, así como socializar las generalidades del PLMB.
243	24/08/2022	Encuentros ciudadanos de la Localidad de Kennedy JAC BARRIO VILLA LATORRE CRA 81G No 42B-5 (evento organizaciones sociales 24.08.22 3:00 pm) acompañamiento dinamizador de seguridad Kennedy SDSCJ.
244	24/08/2022	Visita IE 17 Espacio público
245	25/08/2022	Reunión interinstitucional construcción vagón escuela

246	26/08/2022	Encuentros ciudadanos de la Localidad de Puente Aranda JAC BARRIO EL REMANSO Transversal 33 # 17A-41 sur (evento JAC 26.08.22 3:00 pm) acompañamiento dinamizador de seguridad Puente Aranda DSCJ.
247	26/08/2022	Visita jurídica Barrios Unidos
248	26/08/2022	Visita jurídica Chapinero
249	29/08/2022	Comité de Obra Calle 72
250	29/08/2022	Socialización Intervención redes Calle 72
251	29/08/2022	Taller de identificación de riesgos del Tramo 4
252	29/08/2022	Reunión JAL Barrios Unidos
253	29/08/2022	Reunión Sociopredial Patio Taller - Localidad de Suba
254	29/08/2022	Quinto Comité de Participación Localidad de Suba
255	29/08/2022	Reunión Sociopredial Estación 9 – Suba
256	29/08/2022	Quinto Comité de Participación L2 Metro de Bogotá - Suba 2
257	29/08/2022	Reunión Sociopredial Estación 8 – Suba
258	29/08/2022	Quinto Comité de Participación Localidad de Suba 3
259	29/08/2022	Reunión Sociopredial Estación 7 – Engativá
260	29/08/2022	Quinto Comité de Participación- Localidad de Engativá 1
261	29/08/2022	Recorrido en campo Mesa Territorial PEDH La Conejera
262	29/08/2022	Reunión Sociopredial Estación 5 – Engativá
263	29/08/2022	Quinto Comité de Participación- Localidad Engativá 2
264	29/08/2022	Reunión Sociopredial Estación 2 - Barrios Unidos
265	29/08/2022	Reunión con líderes de organizaciones sociales de la localidad de Santa Fe para la socialización de los encuentros ciudadanos a realizar en la respectiva localidad y esclarecer las generalidades del proyecto PLMB.
266	30/08/2022	Reunión con el gestor de convivencia de SDSJC de Puente Aranda a las 5:00 pm
267	30/08/2022	Reunión con líderes de organizaciones ambientales de la localidad Mártires para la socialización de las generalidades del proyecto PLMB.
268	31/08/2022	Reunión con presidentes de Juntas de Acción Comunal de la localidad de Santa Fe la socialización de los encuentros ciudadanos a realizar en la respectiva localidad y esclarecer las generalidades del proyecto PLMB.
269	1/09/2022	Reunión sociopredial Estación 3 - Localidad de Engativá
270	Del 01 al 05 de septiembre de 2022	Recorrido presentación del contratista que va a ejecutar las obras de redes húmedas y secas
271	7/09/2022	Socialización de traslado de redes húmedas y secas
272	1/09/2022	Quinto comité de participación - Localidad de Chapinero
273	1/09/2022	Muy Rellenitos Campaña La 72 Vive
274	1/09/2022	Socialización traslado de redes Ambacar – Autofacil
275	5/09/2022	Taller de cultura de movilidad sostenible colegio simón Rodríguez



276	5/09/2022	Taller sector educativo sobre movilidad sostenible
277	5/09/2022	Dar a conocer las generalidades del proyecto PLMB y las estrategias de mitigación del componente socio Económico - Lentejas locas
278	5/09/2022	Encuentro ciudadano localidad de Antonio Nariño
279	5/09/2022	Reunión sociopredial Estación 1 - Localidad de Barrios Unidos
280	5/09/2022	Reunión sociopredial Estación 6 - Localidad de Engativá
281	6/09/2022	Reunión socialización tratamientos silviculturales
282	6/09/2022	Socialización PMAS Medidas mitigación de ruido calle 72
283	6/09/2022	Reunión comerciantes
284	7/09/2022	Recorrido con la comunidad para identificación arbóreos que serán intervenidos
285	7/09/2022	Dar a conocer las generalidades del proyecto PLMB y las estrategias de mitigación del componente socio Económico - Lentejas locas Droguería la 72 SAS
286	7/09/2022	Encuentro ciudadano localidad de Mártires
287	8/09/2022	Recorrido Entrega EP estación 13 – 15
288	12/09/2022	Reunión Líderes De la Localidad de Barrios Unidos
289	12/09/2022	Reunión líderes Barrios Unidos
290	12/09/2022	Encuentro ciudadano localidad de Santa Fe
291	13/09/2022	Cumplimiento CIM predios Avraham
292	14/09/2022	Encuentro ciudadano localidad de Antonio Nariño
293	14/09/2022	Segundo Momento de socialización con autoridades, entidades-ONG Ambientales
294	14/09/2022	Segundo momento de socialización con academia
295	14/09/2022	Rendición de cuentas Teusaquillo
296	15/09/2022	Segundo momento de socialización - Localidad de Chapinero
297	15/09/2022	Segundo momento de socialización - Localidad de Barrios Unidos
298	15/09/2022	Socialización inicio de actividades traslado de redes contrato cciviles
299	15/09/2022	Factibilidad L2 Barrios Unidos
300	19/09/2022	Socialización comunidad retiro de bolardos y canastas de basura ubicadas en el espacio público
301	19/09/2022	Socialización de traslado de redes húmedas y secas e instalación del campamento de cciviles JFM
302	19/09/2022	Segundo momento de socialización - Localidad de Engativá
303	20/09/2022	Socializar el trabajo de acercamiento con la mesa local de grafiteros localidad de chapinero
304	20/09/2022	Recorrido del color grafitis Calle 72
305	20/09/2022	Segundo momento de socialización - Localidad de Suba
306	21/09/2022	Rendición de cuentas Chapinero

<b>307</b>	22/09/2022	Veeduría delegada para la Participación y los Programas Especiales
<b>308</b>	23/09/2022	Encuentro ciudadano localidad de Santa Fe
<b>309</b>	23/09/2022	Comité de participación zonal Calle 72
<b>310</b>	23/09/2022	Acompañamiento Técnico para el reconocimiento del lugar de traslado de los individuos arbóreos de la Av 68 con Av. Primero de Mayo
<b>311</b>	23/09/2022	Comité de participación calle 72 CC Av Chile
<b>312</b>	26/09/2022	Seguimiento condiciones prediales y estructurales aledaños a la estación 16
<b>313</b>	26/09/2022	Contacto telefónico con predios aledaños en la estación 16
<b>314</b>	26/09/2022	Reunión de socialización tratamiento silvicultural, resolución 03401, aclarada 03529 de 2022
<b>315</b>	26/09/2022	Encuentro ciudadano localidad de Antonio Nariño
<b>316</b>	27/09/2022	Conversatorio con docentes de la IED Simón Rodríguez
<b>317</b>	28/09/2022	Reunión y recorrido Bulevar Caracas
<b>318</b>	29/09/2022	Reunión con vendedores las flores
<b>319</b>	29/09/2022	Reunión extraordinaria Casa de La participación Bosa
<b>320</b>	30/09/2022	Traslado de redes Taxicab
<b>321</b>	30/09/2022	Encuentro ciudadano localidad de Mártires
<b>322</b>	30/09/2022	Reunión con la comunidad del Barrio Eduardo Santos, respuesta a derecho de petición SDQS 2896432022
<b>323</b>	30/09/2022	Socialización tercer acercamiento respecto a los traslados de redes húmedas y secas e inicio de obra del contrato Cciviles JFM.
<b>324</b>	3/10/2022	Reunión comerciantes Las Flores
<b>325</b>	3/10/2022	Reunión sector movilidad sede SDSCJ
<b>326</b>	3/10/2022	Socialización nueva apertura de acceso vehicular entre los predios ubicados en la calle 72 N° 20-54 y calle 72 N° 20-78/82. Costado noroccidental y refuerzo de información con relación a la restricción de parqueo en esta misma zona
<b>327</b>	3/10/2022	Reunión de inicio Puentes AV 68 con primero de mayo
<b>328</b>	4/10/2022	Socialización tercer acercamiento respecto al PMT para los traslados de redes húmedas y secas e inicio de obra del contrato Civiles JFM.
<b>329</b>	5/10/2022	Rendición de cuentas Barrios Unidos
<b>330</b>	6/10/2022	Acompañamiento espacio público IE3
<b>331</b>	7/10/2022	Acompañamiento habitante de calle IE7.
<b>332</b>	10/10/2022	Comisión movilidad
<b>333</b>	11/10/2022	Encuentro ciudadano funcionarios Teusaquillo
<b>334</b>	11/10/2022	Socialización de la Veeduría Distrital resultados primer taller de co/creación de red interinstitucional y encuesta de participación.
<b>335</b>	11/10/2022	Acompañamiento ML1 IE3
<b>336</b>	11/10/2022	Socialización de tratamientos silviculturales en el tramo WF 2 (AV Villavicencio entre av Cali y calle 26 sur)

337	28/10/2022	Rendición de cuentas Usaquén
338	13/10/2022	Reunión extraordinaria UPZ 85 Patio Taller
339	13/10/2022	Veedores TAR
340	13/10/2022	Socialización inspección de pozos del costado sur occidental
341	14/10/2022	Reunión seguimiento EAAB TAR
342	14/10/2022	Recorrido ramal técnico
343	14/10/2022	Visita Umami 72
344	14/10/2022	Acompañamiento habitante de calle IE5
345	18/10/2022	Reunión avance Calle 72
346	18/10/2022	Socialización tratamiento Silvicultural WF2
347	19/10/2022	Reunión seguimiento comerciantes.
348	19/10/2022	Rendición de cuentas Suba
349	19/10/2022	Encuentros Ciudadanos funcionarios Barrios Unidos
350	20/10/2022	Encuentro Ciudadano funcionarios Chapinero
351	21/10/2022	Encuentro Ciudadano Comunidad Barrios Unidos
352	21/10/2022	Recorrido CPZ Patio Taller
353	21/10/2022	Socialización impactos de intervención por labores nocturnas
354	25/10/2022	Socialización labores nocturnas y verificación de jornada de orden y aseo Contacto con establecimientos de comercio Nacional de licores y publicidad PGE
355	25/10/2022	Socialización de inspección cajas domiciliarias del costado noroccidental en horario nocturno
356	27/10/2022	Acompañamiento desalojo E9
357	27/10/2022	Socialización traslado de cerramiento costado sur occidental sector Auto fácil
358	27/10/2022	Asistencia reunión concejal
359	28/10/2022	Rendición de cuentas Engativá
360	10/11/2022	Socialización a la comunidad ARCHI del estado actual de la Extensión de la Primera Línea del Metro de Bogotá
361	10/11/2022	Recorrido y oferta institucional a población habitante de calle o en riesgo de estarlo
362	1/11/2022	Acompañamiento taller de movilidad sostenible - Colegio Luis Vargas Tejada
363	12/11/2022	Diálogos ciudadanos vinculantes Bogotá-Región
364	17/11/2022	Encuentro ciudadano grupo de cuidadoras de personas en condición de discapacidad-Localidad Barrios Unidos
365	18/11/2022	Comité de participación zonal en el intercambiador de la calle 72
366	19/11/2022	Diálogos Regionales vinculantes-presidencia
367	21/11/2022	Socialización avances PLMB San Bernardo

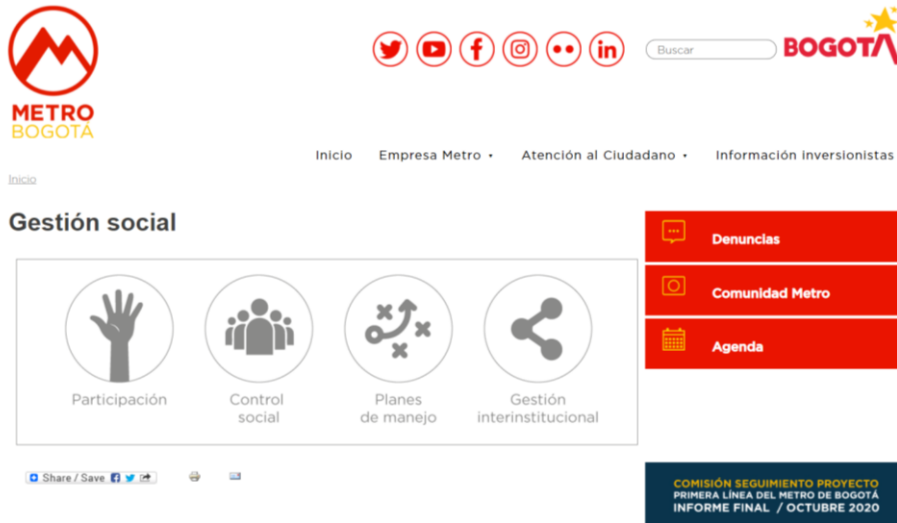
368	21/11/2022	Encuentro ciudadano grupo vendedoras y vendedores de las flores de la localidad de chapinero
369	22/11/2022	Acompañamiento taller de movilidad sector floralia
370	22/11/2022	Taller Movilidad Sostenible – Kennedy
371	24/11/2022	Socialización actividades silviculturales - Vagón Escuela
372	27/11/2022	Encuentro ciudadano en el marco del Teusafest en la localidad de Teusaquillo
373	29/11/2022	Rendición de cuentas EMB
374	13/12/2022	Recorrido SDIS
375	12/12/2022	Recorrido ML1-IDU-Comunidad Remanso
376	13- 14/12/22	Informe encuentros ciudadanos Sector ambientalistas LGTBIQ+ y Sector personas Transgénero que realizan ASP
377	12/12/2022	Atención al ciudadano ERU-Parque san Bernardo
378	15/12/2022	Atención al ciudadano ERU-Calle 72



*Ilustración 1: Encuentro Ciudadano – Sector LGTBI que realiza actividades sexuales pagadas. Fuente EMB. 2022.*

Con el objetivo de fomentar la transparencia en los procesos y mantener informada a la ciudadanía, se actualizó la sección de gestión social de la página web del metro de Bogotá, incluyendo de manera permanente los informes de participación generados y las agendas con las actividades de gestión social a desarrollar; así mismo fue publicado oportunamente el Plan de Participación Ciudadana y el reporte propuesto para la vigencia 2023, documentos que pueden ser consultados en el siguiente link:

<https://www.metrodebogota.gov.co/?q=gestion-social-EMB>



**Ilustración 2:** Página web Control social. Fuente EMB. 2022.

Por otra parte, con el objetivo desarrollar estrategias de gestión social encaminadas a fomentar el diálogo ciudadano, se formuló una estrategia territorial, a través de la identificación, reconocimiento y relacionamiento con los actores sociales que intervienen en el proyecto, la generación de espacios de relacionamiento continuo, interacción, dialogo con lideres y organizaciones sociales; así como la generación de procesos de articulación interinstitucional, la Empresa Metro de Bogotá.

Así las cosas, a continuación, se describe el alcance de la estrategia social planteada por la Empresa Metro de Bogotá, su metodología y los resultados obtenidos.

### Alcance

En el marco del desarrollo de la Primera Línea del Metro de Bogotá, se ha identificado la necesidad de adelantar procesos de gestión social directamente en territorio, las cuales permitan:

- Identificar a los diferentes actores sociales presentes en el territorio, correspondiente a la zona de influencia del proyecto PLMB.
- Generar instancias de participación y diálogo social permanente con organizaciones sociales, lideres, comunidades en torno al desarrollo del proyecto PLMB.
- Fomentar la conformación de redes de apoyo a nivel local.
- Atender de manera oportuna situaciones relacionadas con el desarrollo del proyecto, con el fin de prevenir situaciones de conflicto o que puedan alterar la convivencia pacífica.
- Adelantar acciones de articulación interinstitucional para el manejo de la protesta pacífica y movilización social.



*Ilustración 3: Gestión territorial EMB. Fuente EMB. 2022.*

Para el Desarrollo de la estrategia, se plantean cuatro enfoques, los cuales se entenderán como la perspectiva desde la cual deben ser observadas y atendidas las problemáticas de seguridad, convivencia y justicia en la implementación de acciones territoriales.

De acuerdo con lo anterior, los enfoques transversales son:

#### Enfoque de derechos

Todas las acciones orientadas a intervenciones que involucren ciudadanos/as y comunidades ubicadas en un territorio deben atender al enfoque de Derechos Humanos. Este profundiza y prioriza prerrogativas fundamentales como la vida, la salud, la integridad personal – prohibición de tortura, tratos crueles o degradantes –, la autonomía personal, el libre desarrollo de la personalidad, la no discriminación y garantías ante la movilización social y la protesta pacífica. Los tratados internacionales sobre Derechos Humanos prevalecen en el orden interno y son criterios de interpretación que integran el bloque de constitucionalidad. Por lo tanto, ninguna disposición o acción puede ir en contravía de estas máximas fundamentales, ni vulnerar la dignidad humana de los sujetos.

#### Enfoque territorial

Este enfoque parte de la comprensión del territorio como una construcción social que tiene particularidades que no solo derivan de los aspectos físicos sino también de las relaciones que sobre él se construyen. Por lo tanto, la priorización de problemáticas y estrategias que reflejan las características, dinámicas y necesidades en función de la seguridad, convivencia y justicia, parten de atender las particularidades, cualidades y potencialidades de cada territorio y en correlación con la construcción de las comunidades.

En este sentido, al reconocer que los territorios no son homogéneos, la gestión de las acciones sociales, demanda intervenciones focalizadas y diferenciadas de acuerdo con las dinámicas que son propias y que inciden en la convivencia de manera diferenciada.

#### Enfoque de inclusión social

Se incorporan acciones de carácter poblacional, territorial, ambiental, sociocultural, económico y el apoyo a la provisión de servicios sociales, en pro del cumplimiento del derecho a la inclusión social, bajo la premisa de que el Metro es un proyecto de todos y para todos.

A partir del concepto en sí mismo, frente a la inclusión social, es fundamental decir que la transversalización de las acciones para las poblaciones y territorios sin discriminar a razón de ninguna característica física, comportamental o geográfica permite atender de forma integral a las comunidades.

#### Enfoque de cultura ciudadana

La cultura ciudadana debe entenderse como una manera de cohabitar a través de la construcción de consensos y acuerdos entre individuos que hacen parte de una estructura social. A través de estos contratos sociales se busca la convivencia pacífica y armónica que permita resolver los disensos. Es por esto que la Cultura Ciudadana como un enfoque transversal de política pública nos brinda herramientas para lograr una sana convivencia, promover la participación, valorar la diversidad y el ejercicio de nuestros derechos.

#### Enfoque de Diálogo ciudadano

Para la EMB, el trabajo en conjunto y de la mano con la ciudadanía es fundamental para la construcción de una nueva Bogotá desde un eje transformador, para lo cual se considera necesario desarrollar procesos permanentes de diálogo ciudadano, como oportunidad para escuchar y comprender posiciones, miradas, intereses y opiniones de los diferentes grupos y comunidades que se encuentran a lo largo del corredor de la PLMB y con ello propiciar la cohesión social, el trabajo en equipo, la identificación de alertas y posibles problemáticas que pueden ser abordadas preventivamente, siempre promoviendo la participación, igualdad, respeto y dignidad.

Así mismo, este enfoque plantea la construcción de escenarios de participación, socialización e información que permita el fortalecimiento ciudadano, de las organizaciones sociales y de las veedurías ciudadanas, quienes son pilares fundamentales en el desarrollo del proyecto de la Primera Línea del Metro de Bogotá.

#### Estructura gestores territoriales:

Para el desarrollo de las acciones territoriales descritas en el presente documento, fue necesario conformar un equipo de profesionales que se encuentran permanentemente en territorio. Este equipo se encuentra conformado de la siguiente manera:



**Ilustración 4:** Estructura gestores territoriales. Fuente EMB. 2022.

Para el desarrollo de las actividades territoriales, se realiza un ejercicio permanente a través de los siguientes insumos:



**Ilustración 5:** Estructura gestores territoriales. Fuente EMB. 2022.

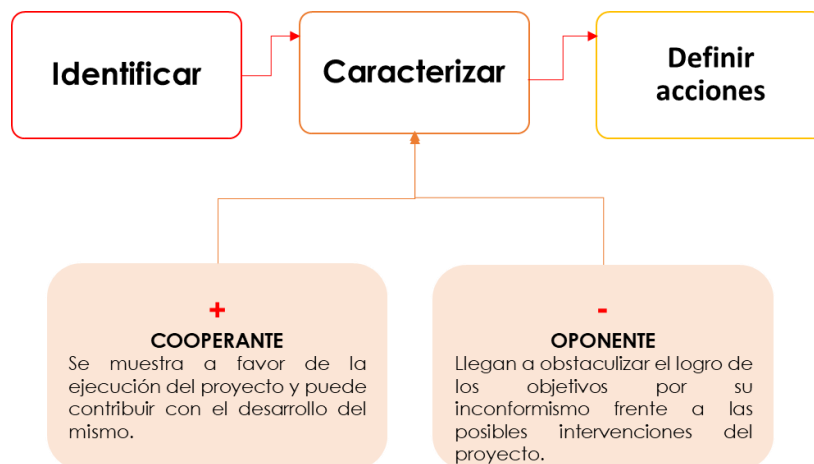
Mapeo de actores:

Es una herramienta para realizar la identificación de personas, líderes, organizaciones etc, que se interrelacionan en un territorio y con el proyecto. Con base en este ejercicio se han podido identificar organizaciones sociales, culturales, ambientales, colectivos feministas etc, a partir del reconocimiento en territorio, desarrollo de entrevistas a presidentes de juntas de acción comunal, líderes sociales y comunitarios y recorridos interinstitucionales, entre otros.



Análisis de Stake Holders:

Este instrumento permite conocer e identificar los intereses, expectativas que tienen los diferentes actores sociales en torno al proyecto y a partir de ello establecer estrategias diferenciales de relacionamiento que permitan minimizar los aspectos negativos y potenciar los positivos.



**Ilustración 6:** Análisis de Stakeholders. Fuente EMB. 2022.

Estrategias de manejo:

A partir del análisis de posiciones de cada actor identificado, se proponen acciones específicas de manejo que permitan mejorar la posición y percepción hacia el proyecto, a través de acciones de relacionamiento que contribuyan a generar credibilidad y confianza.

Por último, es importante destacar algunos resultados obtenidos en materia de gestión social en territorio:

- **Encuentros ciudadanos:** Con corte a la fecha de reporte, la Empresa Metro de Bogotá, desarrollo 27 encuentros ciudadanos en las diferentes localidades del área de influencia del proyecto con instituciones, organizaciones sociales y comunidad con el fin de exponer las generalidades del proyecto y adelantar estrategias de Cultura Ciudadana alrededor de la PLMB.
- **Socializaciones, recorridos y reuniones:** En desarrollo de las actividades de obra correspondientes a los proyectos de la EMB, se llevaron a cabo 378 espacios de

participación con la comunidad del área de influencia del proyecto que incluye actividades como: reuniones con comerciantes del sector de la Calle 72, comités de participación con la comunidad aledaña a las obras del Patio Taller y Calle 72, socialización de actividades silviculturales, talleres de movilidad sostenible, recorridos de verificación del estado de avance del proyecto, desarrollo de actividades de cultura ciudadana en instituciones educativas denominada recorriendo nuestro metro, entre otras.

- **Articulación Interinstitucional:** Desde la Empresa Metro de Bogotá, se realizaron diferentes actividades de articulación con diferentes entidades de orden distrital y nacional, las cuales se relacionan a continuación:
  - Secretaría Distrital de Movilidad
  - Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
  - Secretaría Distrital de la Mujer
  - Instituto Colombiano de Antropología e Historia – ICANH
  - Secretaría Distrital de Planeación
  - Ministerio del Interior
  - IDPAC
  - IDPC
  - DADEP
  - IPES
  - IDU

Adicionalmente, con el concesionario Metro Línea 1 SAS, se iniciaron las actividades de gestión social establecidas en el contrato de concesión No. 163 de 2019 en los diferentes frentes de obra. El contrato contiene los siguientes programas de gestión social a realizar:

- Programa de información y comunicación pública
- Programa Metro escucha, Metro resuelve
- Programa de participación ciudadana
- Programa de fortalecimiento ciudadano
- Programa de articulación interinstitucional
- Programa de cultura movilidad sostenible
- Programa de protección a la infraestructura y bienes de terceros
- Programa de inclusión socio laboral
- Programa de manejo para la sostenibilidad económica del comercio formal
- Programa de manejo para ocupantes del espacio público
- Programa de manejo para la protección del patrimonio cultural
- Plan de manejo de tránsito (componente social)
- Programa de manejo para el influjo laboral y violencia en razón del género

En cuanto a la promoción del control social con la veeduría Metro y Veedurías distritales fueron las siguientes.

Veeduría Metro de Bogotá

Se contó con la asistencia de la Veeduría Metro de Bogotá a las reuniones que se relacionan a continuación:

Fecha del Evento	Temática
10 de febrero de 2022	Reunión de articulación con la veeduría consejería Metro de Bogotá
20 de abril de 2022	Comité de participación zonal – Patio Taller
13 de octubre de 2022	Reunión con veedores TAR y Veeduría Distrital
29 de noviembre de 2022	Rendición de cuentas / Acompañamiento Veeduría TAR
9 de diciembre de 2022	Encuentro en vagón escuela - Veeduría Consejería Metro de Bogotá
9 de diciembre de 2022	Acompañamiento Veeduría TAR en socialización silvicultural de la Av. Primero de Mayo con Av. 68.
16 de diciembre de 2022	Socialización silvicultural en la Av. Primero de mayo con Carrera 78B – WF2 y WF3.

Veeduría Distrital

Esta entidad realizó una serie de invitaciones a diversos eventos los cuales se presentan a continuación, es importante resaltar que se contó con la asistencia de delegados de Empresa Metro de Bogotá a cada una de estas reuniones.

Fecha del Evento	Temática
15 de junio de 2022	Plan de trabajo previo a rendición de cuentas – Nodo sector movilidad distrital.
11 de julio de 2022	Comisión de movilidad con referentes de diferentes localidades -SDM
13 de julio de 2022	Capacitación Veeduría Distrital a ML1 y a Empresa Metro de Bogotá
27 julio de 2022	Capacitación Veeduría Distrital a ML1 y a Empresa Metro de Bogotá
22 de septiembre de 2022	1 encuentro de la red de participación para la participación y el control social – veeduría distrital.

11 de octubre de 2022	Socialización virtual de los resultados del primer encuentro de la red de participación – Veeduría Distrital.
26 de septiembre de 2022	Presentación de buenas prácticas con veedurías ciudadanas ante entidades distritales.
11 de octubre de 2022	Reunión con veedores Metro Traslado Adelanto de Redes (TAR) y Veeduría Distrital.
16 de diciembre de 2022	Encuentro panel intercambio de experiencias positivas en torno a la participación social – Veeduría Distrital.

De igual manera, con la Veeduría Distrital se trabajó para el seguimiento y formación de los veedores ciudadanos que harían control social al proyecto PLMB.

Por otra parte, la EMB participó en los Diálogos Ciudadanos desarrollados por el Sector Movilidad, al igual que su propio Diálogo Ciudadano y su rendición de cuentas, actividades que se presentan a continuación:

Dialogo ciudadano y rendición de cuentas:

Se desarrolló el espacio de diálogo ciudadano y rendición de cuentas de manera presencial el día 29 de noviembre de 2022 en el Coliseo Cayetano Cañizares ubicado en la Localidad de Kennedy, realizando transmisión a través de redes sociales. Dicho encuentro conto con una participación de 122 personas entre ciudadanía (92) y funcionarios de la entidad (30). Así mismo, se tuvo un total de 597 visualizaciones en redes sociales.

Con respecto a la divulgación del evento, la EMB realizó la publicidad de la invitación al espacio de diálogo ciudadano y audiencia de rendición de cuentas a: funcionarios, colaboradores y grupos de interés previamente identificados, a través de medios como: (correo electrónico, Somos Metro, redes sociales y pagina web de la entidad)

Así mismo, se determinó un cronograma para llevar a cabo el Dialogo Ciudadano - Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, el cual consistió en una presentación liderada por directivos de la EMB, entre ellos el Gerente General. La intervención se centró en diferentes temáticas de interés para la ciudadanía tales como:

- Avances de la PLMB
- Características de la PLMB
- Modelo de gestión
- Contrato de Concesión 163 de 2019
- Patio taller
- Avance calle 72
- Avance gestión predial
- Traslado anticipado de redes
- El metro llega a Suba y Engativá
- Cultura ciudadana Gestión social

Durante la ejecución del diálogo ciudadano y el evento de rendición de cuentas, las preguntas de la comunidad fueron contestadas por los delegados de la Empresa Metro de Bogotá.

De igual manera, durante el año 2022, la EMB participó en 12 rendiciones de cuentas del sector movilidad, presentando los avances del proyecto a la comunidad:

AUDIENCIA PÚBLICA LOCAL	FECHA Y HORA
KENNEDY	JUNIO 22 DE 2022
BOSA	JUNIO 29 DE 2022
SANTA FE	AGOSTO 19 DE 2022
ANTONIO NARIÑO	AGOSTO 20 DE 2022
LOS MÁRTIRES	AGOSTO 24 DE 2022
PUENTE ARANDA	SEPTIEMBRE 10 DE 2022
TEUSAQUILLO	SEPTIEMBRE 14 DE 2022
CHAPINERO	SEPTIEMBRE 21 DE 2022
ENGATIVÁ	OCTUBRE 05 DE 2022
SUBA	OCTUBRE 12 DE 2022
BARRIOS UNIDOS	OCTUBRE 19 DE 2022
USAQUÉN	OCTUBRE 28 DE 2022

### 7) Resultados en la transformación de la problemática.

El inicio de actividades de obra tanto en la zona de Patio Taller como del Intercambiador Vial de la Calle 72, requirió desarrollar una serie de estrategias de gestión social con la comunidad del área de influencia del proyecto, en donde en línea con los diferentes programas sociales incluidos en el Plan de Manejo Ambiental y Social, se ha logrado responder a las dudas e inquietudes de los ciudadanos referente a las características de la obra y tendientes a establecer actividades para mitigar los impactos generados con el avance del proyecto.



*Ilustración 7: Gestión social. Fuente EMB. 2022.*

De igual manera, se han adelantado procesos de relacionamiento interinstitucional, con el fin de afianzar las relaciones con diferentes entidades de orden distrital y nacional, además de adoptar las políticas públicas que apuntan a generar condiciones de inclusión social en el sistema Metro.

Este inicio de actividades sociales requirió una mayor presencia del equipo social en territorio, lo cual se logró a través de la estrategia territorial por parte de la EMB y la implementación de los programas de gestión social a cargo del Concesionario ML1, quien puso a disposición puntos de atención fijos y móviles, lo que ha permitido además de tener mayor presencia territorial, generar múltiples espacios de participación y control social conforme se puede evidenciar en la información reportada anteriormente.

Así las cosas y como se ha indicado, en el marco de las acciones de gestión social, la EMB ha avanzado significativamente en el relacionamiento continuo y permanente con comunidades, líderes, organizaciones sociales, e instituciones, con el fin de generar un canal de diálogo permanente, mantener informados a los ciudadanos en torno al desarrollo del proyecto y en la atención oportuna y debida de sus solicitudes. En estos espacios, se ha podido evidenciar el deseo de los ciudadanos de contar prontamente con este sistema de transporte.

**Subgerencia de Gestión Social, Ambiental y SST**  
**Gerencia Ejecutiva**  
Empresa Metro de Bogotá S.A.